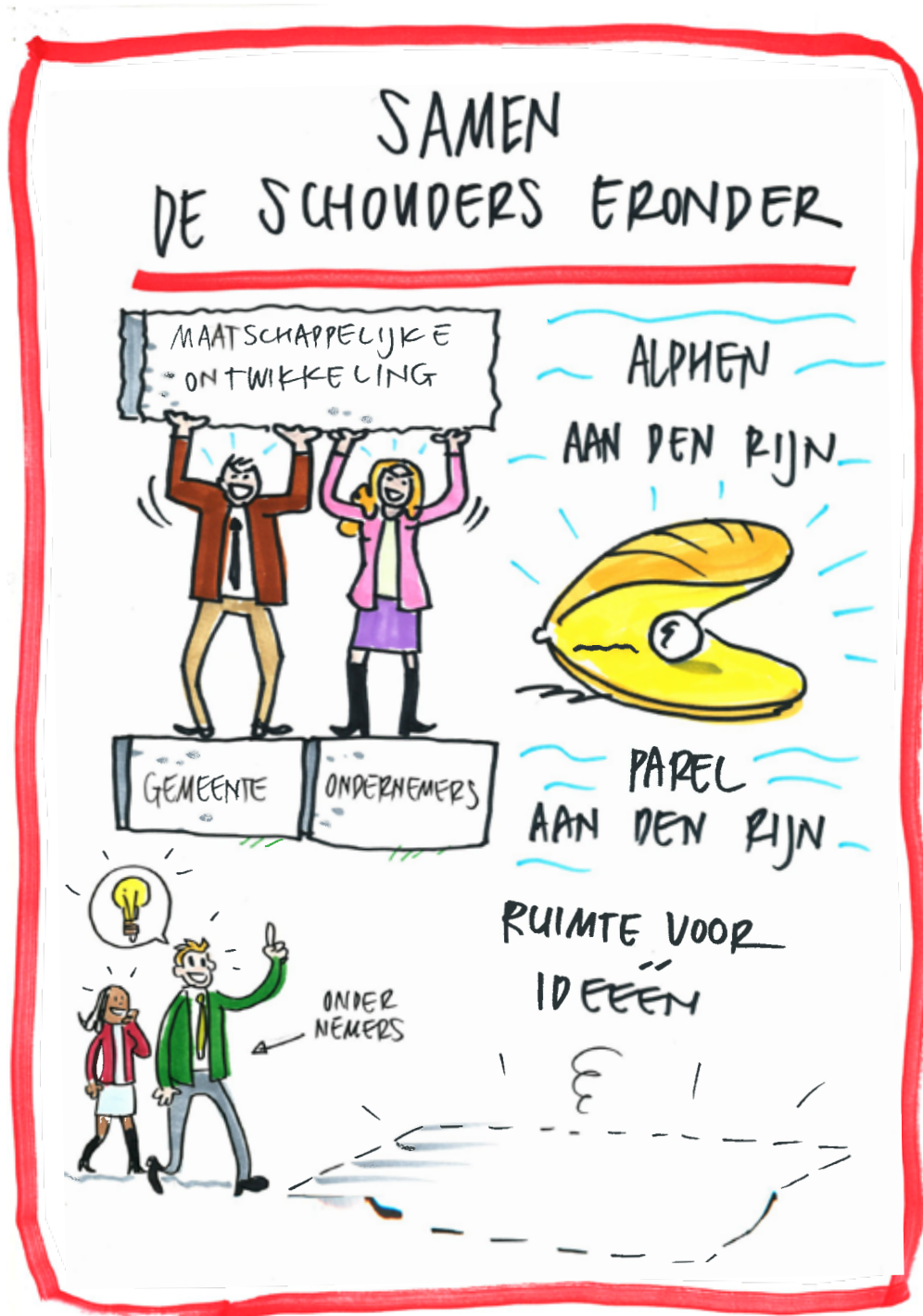


# Groene stad met Lef!



Ja, daar teken ik Voor!



# Groene stad met Lef!

Ja, daar teken ik Voor!

## Inhoud

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| 1. Inleiding                                | 4  |
| 2. Bestuur en democratie                    | 6  |
| 3. Wonen: toekomstbestendige vitale buurten | 15 |
| 4. Duurzaamheid: samen aan de slag met lef  | 25 |
| 5. Veranderende samenleving: merkbaar beter | 31 |
| 6. Economie: kansen voor groene groei       | 43 |
| 7. Partnerschap: JA, daar teken ik voor!    | 51 |



# 1

## Inleiding

Voor het slagen van onze missie *‘Voor alle inwoners een beter leven (geluk, welbevinden) met (positieve) gezondheid en duurzaamheid als basis voor een sociaal en ruimtelijk beleid’* gaan we de komende jaren aan de slag. Dat betekent vernieuwen waar nodig, verbeteren waar mogelijk en behouden wat goed is.

De vernieuwing zal niet alleen zichtbaar zijn in onze dorpen en wijken, het gaat bovenal om de manier waarop we aan de slag gaan. Meer dan voorheen staat partnerschap voorop. Een partnerschap in gelijkwaardigheid, dus een gedeelde verantwoordelijkheid met organisaties en inwoners. Wij zijn hierin uitnodigend en faciliterend. Door op basis van kennis samen te leren en te proberen, komen we tot vernieuwing en verbetering. Het Coalitieakkoord 2018-2022 *Groene stad met lef! Met krachtige buurten en dorpen* geeft hiervoor de richting aan.

In dit uitvoeringsprogramma vindt u de speerpunten van dit college, gebaseerd op het Coalitieakkoord. We zijn helder over wat we willen bereiken en welke acties en onderzoeken we daarvoor inzetten.

Het is onze ambitie dat dit uitvoeringsprogramma een gedeeld werkboek van onze gemeente wordt waarin inwoners, organisaties, bedrijven, college en raad ieder hun aandeel hebben. De eerste stap is daarvoor gezet met

de bijeenkomst op 28 juni waarin een groot aantal bedrijven, organisaties en inwoners hebben aangegeven dat zij graag met ons aan de slag willen. Net als wij zeggen onze partners: *JA, daar teken ik voor!* Alleen zo kan Alphen aan den Rijn een landelijk voorbeeld worden waarin lokale beleidsontwikkeling, nieuwe vormen van democratie en het slimmer inzetten van financiën en voorzieningen centraal staan.

Om een toekomstbestendige gemeente te zijn onderzoeken we tegelijkertijd de strategische opgaven voor de langere termijn.

### 1. Financiële onderbouwing

Vanzelfsprekend hoort bij dit uitvoeringsprogramma een financiële onderbouwing. Per hoofdstuk is een korte financiële paragraaf toegevoegd. Voor een verdere toelichting op het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 en de dekking van deze financiële mutaties verwijzen wij u naar de Kadernota 2019. Deze is onlosmakelijk met het uitvoeringsprogramma verbonden. De vertaling van doelen naar SMART resultaten en de voortgang rapporteren we in de reguliere planning- en controlcyclus.

### 2. Solide financiële positie

Het college streeft naar behoud van een solide financiële positie van onze gemeente. Dit solide karakter uit zich in drie kenmerken:



- ✓ Structureel sluitende (meerjaren-)begroting;
- ✓ Een (tenminste) voldoende weerstandsvermogen, en;
- ✓ Een beheerste ontwikkeling van onze schuldpositie.

Het behouden van een solide financiële positie realiseren we met de volgende activiteiten:

- ✓ **Voortzetting van het stringente begrotingsbeleid** (inclusief het eind 2017 vastgestelde financiële uitgavenkader voor Programma 1). Het stringent begrotingsbeleid wordt verderop in dit hoofdstuk nader uitgewerkt.

#### ✓ **Actualisatie van de financiële kaders**

Onze financiële nota's (kaders) moeten de uitvoering van het Coalitieakkoord 2018-2022 zo optimaal mogelijk ondersteunen. Daartoe worden de bestaande financiële nota's dit jaar geactualiseerd en in de raad van december 2018 ter vaststelling aangeboden. Het betreft de financiële nota's voor het activeren en afschrijven van gemeentelijke bezittingen, de omgang met reserves en voorzieningen, het beprijzen van het gebruik van geld voor investeringen middels rentebeleid, hoe we (dekkende) kostprijzen van onze gemeentelijke diensten bepalen, en hoe we willen omgaan met risico's en hoeveel geld we achter de hand willen houden voor het geval risico's zich voordoen.

- ✓ Daarnaast is actualisatie van de Financiële verordening op grond van artikel 212 van de Gemeentewet voorzien, waarin de overkoepelende kaders voor de Planning & Control cyclus en de verschillende financiële nota's zijn opgenomen.

### 3. Beheerste lastendruk

Het college wil een beheerste ontwikkeling van de gemeentelijke lastendruk voor onze inwoners. Deze beheerste ontwikkeling heeft als referentie de gemiddelde woonlastendruk op het niveau van 2018, waarbij een noodzaak tot reële verhoging alleen kan volgen uit de door de raad vast te stellen (geactualiseerde) Nota kostendekkende exploitaties. Hierin worden onder andere de benodigde kostenniveaus voor de afvalstoffen- en de rioleringsexploitatie vastgesteld.

Een beheerste ontwikkeling van de gemeentelijke lastendruk realiseren we met de volgende activiteiten:

#### ✓ **De onroerende zaakbelasting wordt alleen gecorrigeerd voor prijsinflatie**

Jaarlijks wordt de totale opbrengst OZB geïndexeerd voor de ontwikkeling van het prijspeil van het Bruto Binnenlands Product (bron: CPB). Indien in deze collegeperiode wordt besloten tot de afschaffing van bepaalde belastingen (hondenbelasting en/of toeristenbelasting kan dit aanleiding zijn om de OZB evenredig te verhogen. De OZB voor Niet-Woningen kan verhoogd worden voor de inrichting van een Ondernemersfonds. Voor 2019 onderzoekt het college de belastingdruk voor de komende jaren.

#### ✓ **100% kostendekking blijft de basis voor de riool- en afvalstoffenheffing**

Wanneer de totale kosten stijgen van hetzij:

- Het conform door de raad vastgestelde verbrede Gemeentelijke RioleringsPlan beheren en onderhouden van het gemeentelijke riolerings- en waterbeheerstelsel.
- Het conform het door de raad vastgestelde afvalbeleid inzamelen, verwerken en recycleren van het huishoudelijke afval.
- Kan dit resulteren in een verhoging van de rioolheffing of de afvalstoffenheffing.

#### ✓ **Compensatie van de opbrengst precario-belastingen vanuit eigen middelen**

Vanaf 2022 mogen gemeenten geen precario-belasting meer opleggen voor het hebben van kabels en leidingen in gemeentelijke bodem. Hierdoor derft onze gemeente vanaf 2022 structureel 4,1 miljoen euro per jaar.

De compensatie van deze opbrengstenderving wordt vanaf 2022 binnen het beschikbare structurele begrotingssaldo gezocht. Wel kan in overweging genomen worden om de lastendrukvermindering, die dit vanaf 2022 voor onze inwoners oplevert, te betrekken bij het dekkingsvraagstuk dat samenhangt met het ook in de toekomst 100% kostendekkend houden van onze riool- en afvalstoffen-exploitatie.



# 2

## Bestuur en democratie

Alphen aan den Rijn is een gemeente midden in het Groene Hart. We willen ons stevig op de kaart zetten als verborgen parel in het Groene Hart. Als leidend principe voor al ons handelen geldt het werken van buiten naar binnen. Hiervoor gaan we werken met *ambassadeurschap* dat als onderdeel van ons werken bij iedereen in het DNA zit. We nemen een sterke positie in de netwerken en samenwerkingsverbanden op regionaal en landelijk niveau.

Met experimenteren en inspireren bouwen we aan een gemeente waarbij de inwoners en organisaties de opdrachtgevers zijn van de gemeente. Hiervoor is een aantal belangrijke bouwstenen geformuleerd die we ons *Democratisch akkoord* noemen. De onderdelen zijn: van buiten naar binnen werken, inclusieve gemeente, gedeelde zeggenschap, maatwerk van straat tot dorp, maatschappelijke democratie en democratie in het gemeentehuis. Om dit te kunnen doen, moeten we de ambitie van de inwoners in beeld hebben door die op te zoeken in de vertrouwde omgeving. Onze taak is vragen stellen en deze opgedane kennis vertalen in wijkplannen. Vervolgens maken we een vertaalslag naar het uitvoeringsprogramma. Onze gesprekspartners in de wijken of buurten zijn de bekende dorps- en andere raden en er is ook oog voor gemeenschappen en de betrokkenheid op elkaar.

De gemeentelijke *dienstverlening* wordt minimaal gewaardeerd met een 8. We zijn hierin toonaangevend in Nederland. Dienstverlening is meer dan wat inwoners vinden van publieksdienstverlening. Het eerste contact met de hele gemeentelijke organisatie is prettig en deskundig. De gemeentelijke *organisatie* is een wendbare netwerkorganisatie, klaar voor de toekomst. De contouren daarvan zijn dat meer gewerkt gaat worden via een integrale gebiedsgerichte aanpak en met een beperkt aantal toekomstgerichte integrale programma's. Structuurverandering wordt gezien als sluitstuk en is geen doel op zich. De doorvoering hiervan in organisatorische en bedrijfsmatige zin proberen we binnen de huidige formatie te financieren. Dit doen we door investedingsmogelijkheden in te zetten voor extra investeringen in onze organisatie en medewerkers. Om regievoerend te worden op gemeentelijke taken, bepalen wij welke doelstelling we hierin willen bereiken en onder welke voorwaarden we taken uitbesteden. De transitie zoals wij die voor ogen hebben, realiseren we door een vrij speelveld te geven aan innovatie (change). De productie blijft gehandhaafd volgens kwaliteitsnormen (run). De organisatie krijgt vrijheid om nieuwe ideeën uit te werken.



## Wat hebben we bereikt in 2022?

### Ambassadeurschap

- ✓ Actieve deelname aan diverse regionale en landelijke samenwerkingsverbanden zoals Holland-Rijnland, G-40, Midden-Holland, Veiligheidsregio Hollands Midden, (stuurgroep) Groene Hart (Alphen-Woerden-Gouda) en VNG-commissies.
- ✓ We zijn een sterke netwerkpartner in de regionale, landelijke en, indien nodig voor Alphen aan den Rijn, ook Europese netwerken.
- ✓ Actieve deelname aan landelijke en regionale samenwerkingen als Landelijke Aanpak Adreskwaliteit (LAA), Werkgroep Tegengaan Identiteitsfraude.

### Democratisch akkoord

- ✓ Het gebiedsgericht werken en denken is doorontwikkeld en de organisatie is in staat om resultaten te bereiken in de wijken en dorpen op basis van hier wat nodig is.
- ✓ Wijkplannen zijn uitgevoerd en de doelen uit de wijkplannen zijn bereikt.
- ✓ Er zijn drie pilots gestart die als invalshoek Democratic Challenge hebben.
- ✓ Er zijn jaarlijkse uitvoeringsplannen met SMART resultaten.
- ✓ De communicatie in en met de buurten en wijken is verbeterd.

### Dienstverlening

- ✓ Klantbeleving voor dienstverlening (openbare ruimte, sociaal domein, publieksdienstverlening) is toonaangevend.
- ✓ Digitale dienstverlening is aangesloten op behoeften van de klant en wordt gewaardeerd, ook door niet-(digitaal)vaardige klanten.
- ✓ De dienstverlening is optimaal doordat we integraal samenwerken.
- ✓ Brieven zijn in begrijpelijke taal geschreven.

### Organisatie van de toekomst

- ✓ Vanuit het coalitieakkoord bepalen we een beperkt aantal toekomstgerichte integrale programma's (gezamenlijke strategische doelen rondom opgaven):
  - ✓ Hierbij zijn gebiedsgerichte opgaven en inhoudelijke opgaven bepaald.
  - ✓ Eindverantwoordelijken voor de opgaven zijn benoemd, mandaat toegekend.
- ✓ We bouwen aan de organisatie 2.0 (conform de verbeteracties zoals genoemd bij Organisatie van de Toekomst):
  - ✓ De methode van resultaatgericht werken wordt transparant toegepast.
  - ✓ Via procesoptimalisatie werken we efficiënt, er is helderheid over eventueel afstoten van taken; hiermee zijn inverteertheffekten gerealiseerd.
  - ✓ Die wendbaar is en klaar voor toekomstige ontwikkelingen.
  - ✓ Om de innovatieve, creatieve en gebiedsgerichte organisatie van de toekomst te zijn, zijn structuurwijzigingen nodig. Hiervoor wordt aangesloten bij het lopende proces van Organisatie van de Toekomst.



## Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?

### Acties

#### Ambassadeurschap

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018 | 2019 | 2020    | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|------|------|
| Actieve deelname aan diverse regionale en landelijke samenwerkingsverbanden zoals Holland-Rijnland, G-40, Midden-Holland, (stuurgroep) Groene Hart (Alphen-Woerden-Gouda) en VNG-commissies.                                                                                                        |      |      | Continu |      |      |
| Actieve deelname aan diverse gemeenschappelijke regelingen zoals RDOG, Promen, ODMH en VRHM.                                                                                                                                                                                                        |      |      | Continu |      |      |
| Actieve deelname aan landelijke samenwerking voor ID fraude en adreskwaliteit. Inzet van medewerker als landelijke ambassadeur LAA met als taak regionale samenwerking LAA voor de afstemming van werkprocessen (Alphen aan den Rijn is trekker werkgroep).                                         |      |      | Continu |      |      |
| Deelname Werkgroep Tegengaan Identiteitsfraude (WTI) regionale eenheid Den Haag voor voorkomen/terugdringen ID-fraude.                                                                                                                                                                              |      |      | Continu |      |      |
| Afstemmen regionale samenwerking met Kaag en Braassem en Nieuwkoop op proces en informatisering.                                                                                                                                                                                                    | x    | x    |         |      |      |
| Klantgerichtheid op hoog niveau brengen en houden in Frontoffice (website, social media, telefonie en balies) en overige klantcontacten in de organisatie. Publieksdienstverlening heeft ondersteunende rol bij dienstverlenende houding in gehele organisatie en kerncompetentie klantgerichtheid. |      |      | Continu |      |      |

## Democratisch akkoord

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Vaststellen van de vierjaarlijkse wijkplannen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | x       |      |      |      |      |
| Vaststellen van de bestuursopdracht “doorontwikkeling gebiedsgericht werken”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | x       |      |      |      |      |
| Pilot placemaking/social design: samen met inwoners een pilot opzetten in het fysieke of sociale domein waar- bij de inwoners vanaf de start (ontwerp/aanbesteding) betrokken zijn bij een ontwikkeling. De pilot stelt de gebruikers centraal die actief meedenken. Zo maken we gebruik van de kracht en kunde van inwoners en ondernemers.                                                      |         | x    |      |      |      |
| Buurtnetwerken: de vorming van een buurtnetwerk in ieder gebied stimuleren. Deze kunnen de spil worden van de buurt en het eigenaarschap van de inwoner staat daarbij centraal (in Kerk en Zanen en Hoorn wordt hier het eerst mee geëxperimenteerd).                                                                                                                                             |         | x    |      |      |      |
| Pilot buurtdemocratie: in Ridderveld een programma- raad van inwoners instellen die meedenkt over de invulling van de programmering van de multifunctionele centra en de uitvoering van het wijkplan.                                                                                                                                                                                             |         | x    | x    |      |      |
| Ondersteuning van lokale initiatieven in de buurten en dorpen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Continu |      |      |      |      |
| Uitvoering, evaluatie en implementatie van de bestuurs- opdracht “doorontwikkeling gebiedsgericht werken”.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | x    | x    | x    |      |
| Een pilot wijkcommunicatie opzetten (bijvoorbeeld mijn- wijkplan of buurbook). Dit is een technisch platform om initiatieven van de buurten en dorpen in beeld te bren- gen en dit stimuleert nieuwe initiatieven. Ook is dit een communicatiekanaal voor de gemeente naar de buurten en dorpen toe. Tot slot is ervaren dat het draagvlak voor initiatieven op een simpele wijze wordt vergroot. |         | x    |      |      |      |
| Uitvoering van de pilot gebied gebonden samenwerking (thema Jeugd).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | x       | x    |      |      |      |
| De app “Ontwikkelen Met Alphen (Oma)” is geïmplemen- teerd en geëvalueerd: om lokaal werk om te zetten naar lokale economie.                                                                                                                                                                                                                                                                      | x       |      |      |      |      |
| Gebiedsdata verzamelen en het ontwikkelen van een integraal beeld van de ontwikkelingen en bereikte effecten in de gebieden ontwikkelen.                                                                                                                                                                                                                                                          |         | x    |      |      |      |
| Aanpakken van zwerfafval om verloedering te voorkomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | x       | x    |      |      |      |
| Groenparticipatie openbare ruimte uitbreiden naar sociale participatie (faciliteren van sociale betrokkenheid door gemeentelijke hulp bij leggen van contacten, buurt- activiteiten, hulp bij klussen/huishouden): definiëren welke mogelijkheden en doelen er zijn (1), bijeenbrengen partijen die een rol spelen (2), uitvoeren en bijstellen (3).                                              |         | 1    | 2,3  | 3    | 3    |

## Dienstverlening

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018      | 2019 | 2020      | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|------|
| Klantbeleving in dienstverleningsprocessen continu verbeteren met diverse instrumenten als klantreizen en Lean. Daar worden de uitkomsten van de hieronder genoemde onderzoeken ook bij gebruikt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Continu   |      |           |      |      |
| Diverse klantonderzoeken uitvoeren als klantreizen, (proces van een klant in beeld brengen om de processen te verbeteren), de tweejaarlijkse Belevingspeiling, de benchmark Vensters voor Dienstverlening, klantfeedback met Govmetrics (smileys).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Continu   |      |           |      |      |
| Alphen Digitaal; Meer producten en diensten digitaal aanbieden en bekendheid en gebruik van digitale dienstverlening vergroten bij inwoners, bedrijven/organisaties en medewerkers (uitvoeren ambitiedocument Dienstverlening en programma Alphen Digitaal). Continu verbeteren van de website en aanpassen van de content op de productpagina's (1). Ondersteuning bieden aan minder digitaal vaardige inwoners via onder andere de cursus Digisterker en een selfserviceplek in de publiekshal (2). Uitbreiden van online dienstverlening met e-formulieren en e-diensten (direct in het zaakstelsel) (3). Online dienstverlening en zaakgericht werken uitbreiden met bouwstenen zoals e-herkenning (koppeling Nationaal Handels Register (NHR), Digi-D, geo-informatie, digitale handtekening, Ideal, mijn overheid/berichtenbox/lopende zaken (4). Realiseren van koppelingen met backofficesystemen als Key2Vergunningen, Portaal/Key2Burgerzaken voor het digitaal behandelen van aanvragen (5). Aansluiten op de landelijke voorziening Aangifte Overlijden (Burgerzaken) (6). Klantfeedback meten, onder andere op de digitale klantreis (7). Stimuleren en promoten van interne- en externe digitale dienstverlening (8). | 1,2,3,7,8 | 1-8  | 1,2,4,5,8 | 1,4  | 1    |
| De bewonersbrieven worden tegen het licht gehouden en vertaald in begrijpelijke taal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           | x    | x         |      |      |
| Ontwikkelen van innovatieve vormen van digitale dienstverlening die aansluiten bij klantbehoeften zoals robotisering (onder andere uitbreiden functionaliteiten Alphie Pepper, chatbox), social media, landelijke ontwikkelingen (onder andere pilot digitaal aanvragen rijbewijs) en toepassingen geo-informatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Continu   |      |           |      |      |
| Modulair doorontwikkelen van het integraal samenwerken via Organisatie van de Toekomst om te komen tot toonaangevende, integrale en gebiedsgerichte dienstverlening.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Continu   |      |           |      |      |



## Organisatie van de toekomst

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Vanuit het coalitieakkoord een beperkt aantal toekomstgerichte integrale programma's bepalen (gezamenlijke strategische doelen rondom opgaven).                                                                                                                                     | x       |      |      |      |      |
| Starten pilot met het werken met een integrale gebiedsgerichte aanpak voor Koudekerk aan den Rijn, Hazerswoude Dorp en Zwammerdam. We starten met experimenteren binnen de vrije ruimte van openbare ruimte, subsidies en accommodaties. Afhankelijk van de ervaring bouwen we uit. | x       | x    |      |      |      |
| Gebiedsgericht integraal werken in hele gemeente doorvoeren.                                                                                                                                                                                                                        |         |      | x    |      |      |
| Per programma is één manager (opgavemanager/ gebiedsmanager) samen met één bestuurder eindverantwoordelijk en eerste aanspreekpunt.                                                                                                                                                 | x       |      |      |      |      |
| Resultaatgericht werken aan opgaven met een strak doorgevoerd systeem van proces en resultaatsturing.                                                                                                                                                                               |         | x    |      |      |      |
| De vraag van buiten is leidend voor onze samenwerking en lerend beleid. We spreken aan, experimenteren met lef, leren, doen en adviseren altijd vanuit integraliteit waarbij de cliënt-inwoner vraag leidend is.                                                                    | x       |      |      |      |      |
| We richten onze organisatie in met een duidelijke focusverdeling op zowel basisuitvoering, dienstverlening als op innovatie.                                                                                                                                                        | x       |      |      |      |      |
| De organisatie levert via aansturing op procesoptimalisatie toonaangevende dienstverlening en onderzoekt het loslaten van taken.                                                                                                                                                    |         | x    |      |      |      |
| De innovatieve organisatie werkt met professionals gekoppeld aan integrale programma's.                                                                                                                                                                                             |         | x    |      |      |      |
| Structuurwijzigingen zijn gebaseerd op resultaten van de hierboven genoemde acties (die verband houden met procesoptimalisatie en opgabegericht werken).                                                                                                                            | x       | x    | x    |      |      |
| Brede flexibele inzetbaarheid en mobiliteit van medewerkers creëren om zo wendbaar mee te bewegen met de veranderende vraag naar competenties voor de verschillende opgaven. Formatie is centraal beschikbaar.                                                                      | Continu |      |      |      |      |

## Onderzoeken

### Ambassadeurschap

|                                                                                                                                                                               | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Indien nodig voor een inhoudelijk onderwerp onderzoeken we de mogelijkheid om op Europees niveau te lobbyen of samenwerking te zoeken.                                        | Continu |      |      |      |      |
| We onderzoeken de mogelijkheden om Alphen aan den Rijn als centrumgemeente voor de regio politiedistrict Alphen-Gouda voor Identiteitsvaststelling/-fraude te laten benoemen. | x       | x    |      |      |      |

### Democratisch Akkoord

|                                                                                                                                                                                                                                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Experimenten met een wijkbegroting in één gebied. De eerste stap is om in beeld te brengen wat er in een wijk of dorp wordt uitgegeven. De tweede fase is de inwoners meer zeggenschap geven over de begroting van hun eigen wijk of dorp. | x    | x    |      |      |      |
| Experimenteren met "burgerschouw beheerkwaliteit" en de resultaten evalueren.                                                                                                                                                              |      | x    | x    | x    |      |

### Organisatie van de toekomst

|                                                                                                                                                                                                               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Onderzoek naar uitbesteding taken: doel en criteria voor uitbesteden vaststellen en een marktverkenning uitvoeren. Afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek een eventuele eerste uitbesteding in 2020. | x    | x    |      |      |      |

## Financiële paragraaf

Hieronder zijn de mutaties in het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 opgenomen, die voortvloeien uit het in het Uitvoeringsprogramma 2018-2022 opgenomen nieuwe of bijgestelde beleid op de doorontwikkeling gebiedsgericht werken.

|                       |   | 2018 |     | 2019 |     | 2020 |     | 2021 |     | 2022 |     |
|-----------------------|---|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
|                       |   | INC  | STR | INC  | STR | INC  | STR | INC  | STR | INC  | STR |
| Doorontwikkeling      | 7 | 0    | 0   | -750 | 0   | 0    | 0   | 0    | 0   | 0    | 0   |
| Gebiedsgericht werken |   |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |



# WONEN IN TOEKOMSTIGE — VITALE WIJKEN —



GEMEENTE  
VERWELKOMT  
STAKEHOLDERS  
MET IDEEËN



DE  
BOUWSTENEN



DE  
FIETS  
SNELWEG



# 3

## Wonen, toekomstbestendige vitale buurten

Voor het slagen van onze missie hebben we toekomstbestendige en vitale buurten nodig. Dat begint met *veiligheid*. We staan landelijk op de eerste plek van de categorie 100.000+ gemeenten als het gaat om veiligheid en dat willen we zo houden. Dat geldt ook voor het gevoel van veiligheid.

Om beter te leven zijn ook voldoende woningen nodig. We zorgen voor voldoende *woningbouw* waar met name in alle kernen een groeiende behoefte is aan wonen voor starters, gezinnen en senioren (waaronder huisvesting met zorg). De algemene focus ligt op inbreiding en transformatie<sup>1</sup>. In de kernen wordt gebouwd voor eigen woningbehoefte. In Koudekerk aan den Rijn, Aarlanderveen en Zwammerdam wordt gezocht naar mogelijkheden om de woningbouwplannen te versnellen. Het groene en kleinschalige karakter van de kernen blijft zoveel mogelijk behouden. Om verdringing te voorkomen en de beschikbaarheid van betaalbare woningen niet verder onder druk te zetten, wordt gezocht naar locaties in en aan de kern Alphen aan den Rijn. Gebiedsontwikkeling op deze plekken is innovatief: door de integrale visie op landschap, mobiliteit en verstedelijking kunnen opgaven op het gebied van klimaat en energietransitie, bodem(daling), water, natuur, landbouw, recreatie/toerisme, bereikbaarheid en suburbaan wonen op een slimme en duurzame manier met elkaar verbonden worden. Woningbouw is één van de elementen in het vitaal houden van buurten en dorpen. Naast nieuwbouw liggen de grootste opgaven in het toekomstbestendig maken van de bestaande woningvoorraad door het verbeteren van de energetische kwaliteit van de bestaande woningvoorraad en het levensloopgeschikt (ver)bouwen van woningen en woonomgeving. Om nog beter maatwerk van straat tot dorp

te leveren wordt een pilot uitgevoerd met *gebiedsgerichte regie*. De dorpen Koudekerk aan den Rijn, Zwammerdam en Hazerswoude-Dorp zijn als eerste aan de beurt. Er wordt een gebiedsmanager in een vrije rol ingezet die de ruimte krijgt voor het experiment. We starten in dit gebied met het experimenteren met de onderwerpen openbare ruimte, (kleine) subsidies en wijkbudgetten en de inrichting van de multifunctionele accommodaties (zijnde de openbare voorzieningen, inclusief openbaar gebied en sportvelden). Het gaat om het *zoeken naar waar de ruimte is*, deze ook gebruiken en daarnaast de regels niet vergeten (verwachtingsmanagement). Het uitgangspunt, zowel bestuurlijk als ambtelijk, is dat het gebied voor het vak gaat.

De kwaliteit van het openbaar gebied staat onder druk door hoge kosten. Dit willen we enerzijds aanpakken door meer geld beschikbaar te stellen en anderzijds door anders *aan te besteden (inkoop)* in de komende jaren. De aanbestedingen zijn gericht op de gebruikersdialoog binnen wettelijke kaders en meerjarig.

Een goede *infrastructuur* voor voetganger, openbaar vervoer, fiets en auto is de basis voor economische ontwikkeling en leefbaarheid. We geven prioriteit aan goede fietsverbindingen en de verdubbeling van het spoor.

De ontsluiting van de wijk Kerk en Zanen krijgt speciale aandacht, net als het weren van doorgaand verkeer uit Hazerswoude-Dorp, zwaar landbouwverkeer in Aarlanderveen, de aanleg van een 2e oeververbinding in Boskoop, realisatie van de binnenring in Alphen-Stad en het haalbaarheidsonderzoek naar de wijkontsluiting van de Gnephoek.

In deze periode wordt de *Omgevingswet* vastgesteld. De gemeente voert deze uit. De Omgevingswet heeft als uitgangspunt: samen bouwen met oog voor maatwerk.

<sup>1</sup> Dit is complex met kans op vertraging en planuitval. Om de productie op gang te kunnen houden, worden voldoende reserveplannen aangehouden. Er kan snel worden ingespeeld op veranderende marktomstandigheden.

## Wat hebben we bereikt in 2022?

### Veiligheid

- ✓ De veiligste 100.000+ gemeente van Nederland (blijven).
- ✓ Per gebied weten we wat de vraagstukken zijn op het gebied van veiligheid (in brede zin). We weten dat het vraagstuk er is of aan het ontwikkelen is, bij welke doelgroep, wat de oorzaken zijn en wat nodig is om dit aan te pakken. Naarmate het vraagstuk complexer wordt (betrokkenheid van verschillende domeinen), hoe nauwer de onderlinge afstemming tussen betrokken partijen is.

### Woningbouw

- ✓ In 2022 zijn in alle kernen woningen gerealiseerd om in de (kwantitatieve én kwalitatieve) woningbehoefte van die kern te voorzien. Ruimtelijk sluit deze woningbouwontwikkeling aan op de karakteristiek van de plek.
- ✓ Er is een ontwikkeling in gang gezet waarbij woningen duurzamer en toegankelijker zijn gemaakt.
- ✓ Met onder andere de transformatie van Rijnhaven en ontwikkeling van de stadsranden van Alphen aan den Rijn staat de gemeente landelijk op de kaart als voorbeeld van innovatieve gebiedsontwikkeling.

### Gebiedsgerichte regie

- ✓ De pilot leidt tot een doorontwikkeling van het gebiedsgericht werken en denken voor heel Alphen aan den Rijn.
- ✓ De kleine subsidies sluiten beter aan bij dat wat nodig is in het gebied.
- ✓ De accommodaties in het gebied zijn ingericht op basis van maatwerk en sluiten aan bij de wijk- en dorpsopgaven (bestuursopdracht, multifunctioneel, accommodatiebeleid en vastgoed).
- ✓ Elke wethouder is ook gebiedswethouder.

### Inkoop (en aanbesteding)

- ✓ De dialoog met ondernemers heeft de samenwerking en verbinding versterkt.
- ✓ Kennis en informatie vanuit marktconsultaties worden beter benut bij inkoopprocedures.
- ✓ Het digitaal inkoopplatform (Negometrix) is voor partijen toegankelijk en transparant.
- ✓ Het Inkoopbeleid 2018-2022 is vastgesteld.

### Infrastructuur

- ✓ De resultaten van de diverse haalbaarheids-onderzoeken Boskoop en Hazerswoude-Dorp zijn verwerkt in de Programmatische aanpak Gouwe (het vervolg van de Lange Termijn Verkenning Boskoop) van de Provincie Zuid-Holland. In Hazerswoude-Dorp is inmiddels een start gemaakt met het verbeteren van de interne ontsluiting op de N209.
- ✓ De diverse onderzoeken hebben geleid tot onderbouwde keuzes voor de aan- en ontsluiting van de diverse wijken en kernen in Alphen aan den Rijn.
- ✓ Uit onderzoeken is vast komen te staan welke snelfietsroutes aangelegd of verbeterd kunnen worden. Met enkele routes is een start gemaakt in de uitvoering.
- ✓ In de aanbesteding voor de provinciale busconcessie en de regionale openbaar vervoer visie zijn de openbaar vervoer ambities van gemeente Alphen aan den Rijn opgenomen waarmee de mobiliteit van inwoners, bezoekers en werknemers verder is en wordt verbeterd.
- ✓ Het station Hazerswoude-Rijndijk is in uitvoering.

### Omgevingswet

- ✓ We kunnen werken met de nieuwe werkwijzen, instrumenten en termijnen van de Omgevingswet.
- ✓ We kunnen werken in de geest van de Omgevingswet (cultuur), we zijn aangesloten op het landelijke Digitale Stelsel Omgevingswet en hebben nieuwe samenwerkingsverbanden met onze externen.
- ✓ Raad en college kennen de nieuwe werkwijzen en instrumenten van de Omgevingswet.



## Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?

### Acties

#### Veiligheid

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Integraal veiligheidsbeleid 2019-2022 (IVB) opleveren met een jaarlijks uitvoeringprogramma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Continu |      |      |      |      |
| Zes strategische thema's benoemd:<br>- Verbinding veiligheid en sociale domein versterken (zorg en veiligheid).<br>- Ondermijning aanpakken.<br>- Verder ontwikkelen aanpak radicalisering en polarisatie.<br>- Kader ontwikkelen voor de regierol op fysieke veiligheid.<br>- Veiligheidsrisico's in kaart brengen die voortkomen uit de veranderende samenleving.<br>- Integrale aanpak versterken door een strategische inzet voor de gemeentelijke handhavers als partner in integrale teams voor wijkveiligheid en leefbaarheid. |         | x    | x    | x    | x    |
| Afhankelijk van een actueel veiligheidsbeeld nadere onderwerpen benoemen en aanpakken op basis van een integrale aanpak met ketenpartners.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         | x    |      |      |      |
| Jongeren betrekken bij veiligheidsvraagstukken zodat zij zich bewust worden van hun gedrag en zelf meewerken aan oplossingen. De bestaande analyses (onder andere dorpsvisies, uitvoeringsplan IVB, strategische wijkplannen, gebiedsschets BOOST) worden vertaald naar concrete vraagstukken: Waar hebben we het over? En vervolgens worden de vraagstukken belegd: wie is eigenaar? Complexe problematiek wordt integraal opgepakt waarbij de beweging wordt gemaakt naar vroegsignalering en preventie.                            | Continu |      |      |      |      |
| Inzetten op voorkomen van overmatig alcohol- en drugsgebruik. We starten met een probleemanalyse: in welke gebieden komt overmatig alcoholgebruik voor, bij welke groepen, met welke oorzaken en wat is er nodig om het overmatig alcoholgebruik aan te pakken (wie doet wat) (1). Vervolgens maken we een integraal plan van aanpak, inclusief resultaten (2).                                                                                                                                                                       | 1       | 2    | 2    | 2    | 2    |

## Woningbouw

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| In gesprek gaan met stakeholders over (hun betrokkenheid bij) innovatieve gebiedsontwikkeling voor locaties in en aan Alphen aan den Rijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Continu |      |      |      |      |
| Opstellen gebiedsatlas waarin per wijk of dorp de gewenste ontwikkeling van de woningvoorraad staat beschreven. Als basis gelden de bestaande gebiedsvisies, zodat de inbreng van stakeholders in de gebiedsatlas een plek krijgt. De gebiedsatlas vormt een strategisch voorraadbeleid voor de gemeente en vormt de basis voor woningbouwregie. Die stuurt erop aan om samen met woningcorporaties en marktpartijen gericht de kansen te benutten om starterswoningen, woningen in het middensegment, duurzame woonconcepten als tiny houses, (collectief) particulier opdrachtgeverschap, beschutte woonvormen en (pilots) wonen met service en/of zorgvoorzieningen te realiseren. |         | x    |      |      |      |
| Verkennen uitgangspunten van de provinciale prognoses, die bepalend zijn voor de ruimte voor woningbouw. In dialoog met de provincie Zuid-Holland zoeken we naar ruimte voor de eigen woningbouwbehoefte in de kernen Aarlanderveen, Zwammerdam en Koudekerk aan den Rijn. Plannen voor dorpse woonmilieus worden afgestemd met buurgemeenten Nieuwkoop en Kaag en Braassem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | x       |      |      |      |      |
| Actualiseren 'afwegingskader voor woningbouwontwikkeling' op basis van nieuwe woningmarktinformatie en de Regionale Woonagenda. Duurzaamheid en de gewenste ontwikkeling van de sociale voorraad worden nadrukkelijker in het kader opgenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | x       |      | x    |      | x    |
| Stimuleren wonen boven winkels in onder andere het Stadshart.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         | x    | x    | x    | x    |
| Opstellen huisvestingsplan wonen en zorg voor senioren. In dit plan gaan we in op de wijze waarop wij omgaan met de behoefte om zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen, in de eigen woning of in voor senioren geschikte woonvormen als woonconcepten met service en/of zorgvoorzieningen. We benoemen de kansen om deze behoefte te realiseren in zowel bestaand vastgoed als op nieuwbouwlocaties. Het resultaat krijgt een plek in de gebiedsatlas.                                                                                                                                                                                                                         |         | x    |      |      |      |
| Opstellen huisvestingsplan wonen en zorg voor maatschappelijke zorg (bijzondere doelgroepen niet zijnde senioren). In dit plan staat zowel de huisvestingsopgave als de manier waarop zorg en ondersteuning is georganiseerd, zodat de doelgroep daadwerkelijk zelfstandig kan wonen. Dit plan werken we met corporaties en zorgorganisaties uit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         | x    |      |      |      |
| We faciliteren het Collectief particulier ondernemerschap (CPO).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Continu |      |      |      |      |

## Gebiedsgerichte regie

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Aan ieder dorp een <i>wijkbudget</i> koppelen dat een combinatie is van de kleine subsidies en het leefbaarheidsbudget. De kleine subsidies sluiten beter aan bij opgaven die er in het gebied zijn. Met dit budget verhogen we de slagkracht van de inwoners en de gebiedsmanager.                                                                                                                 |      | x    | x    |      |      |
| Een <i>wijkteam</i> ontwikkelen voor drie dorpen (Hazerswoude-Dorp, Kouderkerk en Zwammerdam): We benoemen interne deelnemers (deze ontwikkeling is gekoppeld aan organisatie van de toekomst en de doorontwikkeling gebiedsgericht werken en denken).                                                                                                                                              | x    |      |      |      |      |
| Een experiment uitvoeren met het jaarlijks onderhoud van het openbaar gebied in de dorpen. Met een jaarplan wordt, samen met de inwoners, onderzocht waar de ruimte is voor Democratic Challenge.                                                                                                                                                                                                   |      | x    |      |      |      |
| In Koudekerk aan den Rijn een experiment uitvoeren met anders (efficiënter) aanbesteden van de reconstructies in het openbaar gebied. Hierbij is aandacht voor de participatie van inwoners bij de start van de uitvraag voor de aanbesteding.                                                                                                                                                      |      | x    |      |      |      |
| In Zwammerdam versterken we de samenwerking met Ipse de Bruggen en de inwoners van het dorp. Het landgoed Ipse de Bruggen en de daarbij behorende voorzieningen worden meer geïntegreerd en beschikbaar gesteld voor de inwoners van het dorp.                                                                                                                                                      | x    | x    | x    |      |      |
| Bestuursopdracht om te komen tot een geactualiseerd multifunctionele accommodatie beleid, zodat multifunctioneel gebruik voor zowel kansrijke sportaccommodaties, dorps- en buurthuizen en cultuur meer wordt gestimuleerd en aansluit bij de wijk- en dorpsopgaven (1). In de pilotdorpen is er per Mfa een programmaraad van inwoners die meedenkt over de programmering van de accommodatie (2). |      | 1,2  | 2    |      |      |

## Inkoop en aanbesteding

|                                                                                   | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Dialogoog met ondernemers via marktconsultaties.                                  | Continu |      |      |      |      |
| Herijking inkoopbeleid 2018-2022.                                                 | x       | x    |      |      |      |
| Digitaal inkoopplatform (Negometrix) functioneel voor organisatie en ondernemers. |         | x    |      |      |      |
| Leveranciersbijeenkomst gemeente/VOA/ondernemers.                                 | x       |      | x    |      |      |
| Leveranciersselectie volledig digitaal.                                           |         | x    |      |      |      |



## Infrastructuur

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Opstellen van een integraal fietsactieplan. In het plan wordt onder andere aandacht besteed aan: fietsparkeren, verbeteren van de fietsinfrastructuur, opslag wees- en verkeerd gestalde fietsen en stimuleren fietsgebruik.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | x    | x    |      |      |      |
| Fietssnelwegen aanleggen en/of bestaande fietspaden verbreden: verbreding fietspad naar Leiden (1) en onderzoek uitvoeren naar snelfietsroutes en/of fiets-snelwegen (2) naar onder andere Leiden en Gouda. Samenwerking met deze regiogemeenten wordt gezocht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,2  | 1,2  | 2    | 2    |      |
| Met de provincie Zuid-Holland in overleg over het verruimen van het gebruik van de busbaan naar Leimuiden voor vrachtverkeer. Dit is onderwerp van een (bestuurlijke) lobby (1). Vervolgens het openstellen van de busbaan door doelgroepen (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1    | 1    | 2    | 2    |      |
| Hazerswoude-Dorp: het doorgaande verkeer weren via N209 en een korte termijnoplossing om de ontsluiting van het dorp te versterken.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• We gaan in overleg met diverse gemeenten rond de N209 een studie opzetten met maatregelen om het noord-zuid gerichte doorgaande verkeer af te laten nemen (1).</li> <li>• We doen onderzoek naar het verbeteren van de interne ontsluitingsstructuur (2).</li> <li>• Uitvoering interne ontsluitingsstructuur (3).</li> </ul> <i>(nb. Als dit niet blijkt te werken, wordt gewerkt aan een andere oplossing zoals bijvoorbeeld een tunnel)</i> | 1,2  | 1,2  | 3    | 3    | 3    |
| De ontwikkeling van het bedrijventerrein Steekterpoort onder voorwaarde dat dit bijdraagt aan een duurzame economie. (uitwerking van de intentieverklaring Groene Cirkels).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | x    |      |      |      |
| Realisatie station Hazerswoude-Rijndijk: in overleg met provincie Zuid-Holland over de planning en uitvoering (1) en de uitvoering aanleg van het station (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1    | 1    |      |      | 2    |
| Inzetten op de komst van een dubbelspoor tussen Leiden en Utrecht met intercityverbinding en aansluiting op het trein-nachtnet. We gaan met de provincie Zuid-Holland in overleg over de planning en uitvoering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | x    | x    |      |      |      |
| Aanschaf en inzet mobiele camera's voor verkeers-onderzoek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | x    | x    | x    | x    |

## Omgevingswet

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2018      | 2019      | 2020  | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------|------|------|
| <p>Experimenteren met:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nieuwe planvormen uit de Crisis- en Herstelwet en de Omgevingswet (Bestemmingsplan met verbrede reikwijdte, Omgevingsplan) (1).</li> <li>- nieuwe wijzen van overheidsparticipatie, zoals de Week van de Leefomgeving in het kader van de Gemeentelijke Omgevingsvisie (2).</li> <li>- voorstel regellu gebied (3).</li> <li>- deelname pilot om nieuwe standaarden in omgevingsplan te toetsen (4).</li> <li>- nieuwe vormen van communicatie en participatie zoals digitale toepassingen en apps (5).</li> <li>- monitoren eerdere experimenten zoals Omgevingsplan Rijnhaven en bestemmingsplan Alphen Stad (6).</li> </ul> | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,4 |      |      |
| <p>Informereren, trainen en aanpassen werkwijzen bij bestuur en organisatie door o.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- raadsinformatiesessies en collegesessies (1).</li> <li>- maandelijkse lunchlezingen (bewustwording) (2).</li> <li>- trainingen en opleidingen medewerkers (3).</li> <li>- klantreizen en serviceformules uitwerken in nieuwe werkprocessen (4).</li> <li>- Financieel Dialoogmodel nader uitwerken (5).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,3,4 |      |      |
| <p>Samenwerking met partners als:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (externe) ketenpartners veiligheidsregio, waterschappen, ODMH, GGD, (samenwerkingsafspraken) (1).</li> <li>- netwerkpartners (VNG/G40) en andere gemeenten/provincie Zuid-Holland (kennis delen) (2).</li> <li>- LivingLab Omgevingswet met gemeenten (Leiden, Bodegraven-Reeuwijk), marktpartij, provincie Zuid-Holland en Hogeschool Leiden (kennis delen) (3).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        | 1,2,3     | 1,2,3     | 1,2,3 | 3    |      |
| <p>Voorbereiden en opstellen kerninstrumenten Omgevingswet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gemeentelijke Omgevingsvisie (GOVI) (1).</li> <li>- omgevingsverordening (als voorloper van Omgevingsplan) (2).</li> <li>- voorbereiden opstellen Omgevingsplan (3).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,2,3     | 1,2,3     | 3     | 3    | 3    |
| <p>Voorbereiden en aansluiten bij Digitaal Stelsel Omgevingswet door onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- digitalisering van hele proces aanvraag vergunning tot toezicht (1).</li> <li>- landelijke pilot standaard toepassingsprofielen (2).</li> <li>- gegevens centraal: uitwerken van proces- en applicatiestructuur GEO-informatie en basisregistraties op orde (3).</li> <li>- raadpleegbaar maken van zaak en GEO informatie voor (buiten) medewerkers (4).</li> <li>- aansluiten bij productencatalogus zaakgericht werken van het DSO(5).</li> </ul>                                                                                                               | 1,2,3,4,5 | 1,3,4,5   | 3,4,5 |      |      |

## Onderzoeken

### Woningbouw

|                                                                                                                                                                                                                                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Onderzoek naar potentiële woningbouwlocaties in en aan de randen van de stad om de opgave voor suburbaan wonen te realiseren.                                                                                                              | x    | x    |      |      |      |
| De mogelijkheden voor starterswoningen, zoals bijvoorbeeld Tiny Houses, onderzoeken.                                                                                                                                                       |      | x    |      |      |      |
| Actualisatie huisvestingsparagraaf Actieplan Spoedzoekers, waarbij de behoefte en realisatiemogelijkheden van starterswoningen (voor statushouders, jongeren, éénoudergezinnen na scheiding en arbeidsmigranten) in kaart worden gebracht. |      | x    |      |      |      |

### Infrastructuur

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018 | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|------|------|
| Onderzoek naar het verbeteren van de toegang tot de fietsenstalling Fossapad en het realiseren van fietsparkeervakken in het centrum: onderzoek naar het realiseren van een volwaardige tweede in- en uitgang voor voetgangers (1), eventuele realisatie tweede ingang (2), onderzoek naar fietsparkeren en fietsendiefstal in het centrum (3) en uitvoering maatregelen fietsparkeren en fietsendiefstal centrum (4). | 1,3  | 2,3,4 | 4    |      |      |
| Onderzoek naar alternatieve busroutes voor het stadscentrum en deze alternatieven invoeren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      | x     | x    | x    |      |
| Onderzoek naar het optimaliseren van de bereikbaarheid van Archeon (1) en Avifauna (2): opstellen van een verkenning hoe de bereikbaarheid verbeterd kan worden.                                                                                                                                                                                                                                                       | 1    | 1     | 2    | 2    |      |
| Onderzoek naar een extra ontsluiting van de wijk Kerk en Zanen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | x    |       |      |      |      |
| Onderzoek naar een tweede oeververbinding (Halve Raak) in Boskoop: opstellen onderzoek tracés (1), nadere verkenning en MKBA (2), integreren in Programmatische aanpak Gouwe (3) en lobby voor financiering aanleg (4).                                                                                                                                                                                                | 1,3  | 2,3   | 2,3  | 4    | 4    |
| Onderzoek naar de effecten en kosten van de binnenring Steekterbrug.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |       | x    | x    |      |
| Haalbaarheidsonderzoek naar wijkontsluiting Gnephoek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | x    | x     |      |      |      |

### Inkoop en aanbesteding

|                                                                               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Aanpak marktconsultaties (welke leverancier(s), welk domein en wanneer).      | x    | x    | x    | x    |      |
| Evaluatie digitaal inkoopplatform.                                            |      | x    | x    |      |      |
| Innovatief aanbesteden, ook in de openbare ruimte, beheer en groot onderhoud. | x    | x    |      |      |      |

## Financiële paragraaf

Hieronder zijn de mutaties in het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 opgenomen, die voortvloeien uit het in het Uitvoeringsprogramma 2018-2022 opgenomen nieuwe of bijgestelde beleid op het beleidsthema "Wonen".

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   | 2018     |          | 2019          |               | 2020     |               | 2021          |               | 2022     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------|----------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|---------------|----------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   | INC      | STR      | INC           | STR           | INC      | STR           | INC           | STR           | INC      | STR           |
| Risico's bij de begroting VRHM voor 2019-2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 | 0        | 0        | 0             | PM            | 0        | PM            | 0             | PM            | 0        | PM            |
| Koppeling bijdrage VRHM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4 | 0        | -750     | 0             | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        |               |
| Overdracht asbesttaken (v.w.b. toezicht op bedrijfsmatige asbestverwijdering) aan de Omgevingsdienst.                                                                                                                                                                                                                           | 6 | 0        | PM       | 0             | PM            | 0        | PM            | 0             | PM            | 0        | PM            |
| Structurele onderhouds- en beheerlasten maatschappelijk-culturele voorzieningen Castellum en bibliotheek Lage Zijde.                                                                                                                                                                                                            | 5 | 0        | PM       | 0             | PM            | 0        | PM            | 0             | PM            | 0        | PM            |
| Onderzoek woningbouwstrategie naar locaties aan de randen.                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 | 0        | 0        | -500          | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Onderzoek naar locatie voor tiny houses.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6 | 0        | 0        | -25           | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Onderzoek ontwikkeling woonconcepten met servicevoorzieningen.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5 | 0        | 0        | -30           | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Oude gemeentehuis in Alphen aan den Rijn een culturele functie geven.                                                                                                                                                                                                                                                           | 5 | 0        | 0        | 0             | -175          | 0        | -175          | 0             | -175          | 0        | -175          |
| Kostprijsdekkende huur en exploitatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5 | 0        | 0        | 0             | 175           | 0        | 175           | 0             | 175           | 0        | 175           |
| <b>NIEUW BELEID WONEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-555</b>   | <b>-200</b>   | <b>0</b> | <b>-200</b>   | <b>0</b>      | <b>-200</b>   | <b>0</b> | <b>-200</b>   |
| Groot onderhoud grote beweegbare bruggen.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4 | 0        | PM       | 0             | PM            | 0        | PM            | 0             | PM            | 0        | PM            |
| Financieringsmogelijkheden infrastructurele voorzieningen (MIPI): haalbaarheidsonderzoeken ontsluiting Gnephoeck, 2e oeververbinding Boskoop, fietssnelwegen en verbeteren verkeerssituatie N209 Hazerswoude Dorp.<br>Structureel wordt voeding aan Verkeersstructuurvisie verhoogd van 400K naar 600K STR (historisch niveau). | 2 | 0        | 0        | -2.040        | -200          | 0        | -200          | -5.360        | -200          | 0        | -200          |
| Onderzoeksbudget verbeteren toegang fietsparkeerkelder Fossapad.                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 | 0        | 0        | -150          | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| <b>NIEUW BELEID INFRASTRUCTUUR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-2.190</b> | <b>-200</b>   | <b>0</b> | <b>-200</b>   | <b>-5.360</b> | <b>-200</b>   | <b>0</b> | <b>-200</b>   |
| Tiny forests, schooltuinen en schone buurtcoaches.                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 | 0        | 0        | -100          | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Aanvullend budget voor op peil houden kwaliteit openbare ruimte.                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 | 0        | 0        | 0             | -3.000        | 0        | -3.000        | 0             | -3.000        | 0        | -3.000        |
| Onderzoek mogelijkheid voor ophalen grofvuil.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4 | 0        | 0        | -25           | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Dekking ten laste van KDE Afval.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 | 0        | 0        | 25            | 0             | 0        | 0             | 0             | 0             | 0        | 0             |
| Mobiele camera's verkeerstoezicht.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 | 0        | 0        | -125          | -25           | 0        | -25           | 0             | -25           | 0        | -25           |
| Dekking businesscase parkeren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 | 0        | 0        | 125           | 25            | 0        | 25            | 0             | 25            | 0        | 25            |
| Verloedering voorkomen door aanpak van zwerfafval/ 'afval hoort niet in de berm'.                                                                                                                                                                                                                                               | 4 | 0        | 0        | 0             | -50           | 0        | -50           | 0             | -50           | 0        | -50           |
| Dekking via Subsidieregeling Uitv. Zwerfafvalbeleid (Afvalfonds).                                                                                                                                                                                                                                                               | 4 | 0        | 0        | 0             | 50            | 0        | 50            | 0             | 50            | 0        | 50            |
| <b>NIEUW BELEID INFRASTRUCTUUR (OR)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-100</b>   | <b>-3.000</b> | <b>0</b> | <b>-3.000</b> | <b>0</b>      | <b>-3.000</b> | <b>0</b> | <b>-3.000</b> |

# DUURZAAMHEID

DE BESTUURDER MOET  
OPTIMISTISCH BLIJVEN

DOEL



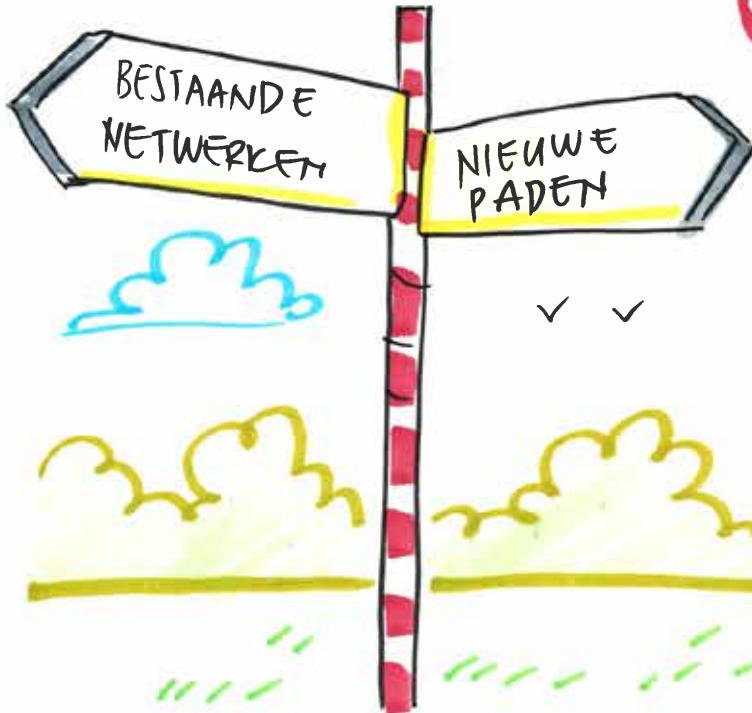
WAT EEN  
LEKKER  
WEERTJE  
VANDAAG!



DANKZIJ  
DE KLIMAAT  
VERANDERING



ECONOMIE  
VAN NEDERLAND



DE ROUTE

# 4

## Duurzaamheid, samen aan de slag met lef

Energietransitie en duurzaamheid zijn belangrijke prioriteiten voor de komende vier jaar. Het *actieplan duurzaamheid* voeren we onverkort en voortvarend door. Het actieplan duurzaamheid is onderverdeeld in 7 thema's: energie, duurzaam wonen, duurzame mobiliteit, duurzaam ondernemen, klimaatadaptatie en Green City, duurzame scholen en verenigingen en duurzame gemeentelijke organisatie. Communicatie is een belangrijk onderdeel van duurzaamheid en daar wordt actief op ingezet. Voor het behalen van onze lokale ambities werken we samen met onze regionale partners Holland Rijnland en Midden-Holland ten behoeve van het bereiken van schaalvergroting en versnelling. De technische ontwikkelingen gaan snel, de maatschappij staat open voor investeringen op het gebied van duurzaamheid en ziet de noodzaak tot verandering. Vanuit onze taak jagen wij aan, openen we deuren en brengen partijen bijeen. Deels door bestaande netwerken te activeren, anderzijds ook door nieuwe paden te betreden en andere deelnemers in de netwerken te brengen. De huidige financiering is verwaarloosbaar in relatie tot de majeure investeringen die noodzakelijk zijn om verschil te (gaan) maken. Derden geldstromen zijn belangrijk om het vliegwiel te laten versnellen. We gaan werken met een jaarlijkse klimaatbegroting. Net als bij de reguliere begroting wordt daarin vier jaar vooruit gekeken naar de te bereiken doelen en de investeringen die daarvoor nodig zijn.

### Wat hebben we bereikt in 2022?

- ✓ In het actieprogramma staan circa 350 acties. Deze zijn uitgewerkt in plannen van aanpak en worden in de komende vier jaar gerealiseerd. Het accent van de acties ligt in 2018, 2019 en 2020.
- ✓ Met regio Holland Rijnland zijn diverse mijlpalen uit het Energieakkoord Holland Rijnland behaald en nieuwe gesteld. Dit betreft mijlpalen in de uitvoeringslijnen Energiebesparing, Ruimte en Energie, Warmte, Zon op Daken, Greenports en Mobiliteit.
- ✓ Met regio Midden-Holland is het Convenant 2025 voor het vervolg op de Regionale Energie Strategie omgezet in een Energieakkoord Midden-Holland, zijn de taken in het kader van de Intensivering Duurzaamheid 2018 en 2019 voltooid en is een vervolg hierop ontwikkeld.
- ✓ Structurele ontsluiting en benutting van de beschikbare subsidies.
- ✓ Er zijn vijf 'broedplaatsen' voor duurzaamheidsinitiatieven gerealiseerd en deels gefinancierd door de gemeentelijke organisatie.
- ✓ Stadslandbouw wordt gestimuleerd en versterkt. Stadslandbouw krijgt een permanente plek in de ruimtelijke inrichting van de gemeente. Tevens is het standaard opgenomen in educatieprogramma's van het basisonderwijs.
- ✓ De klimaatbegroting is, als bijlage van de begroting, een onderdeel van de Planning & Control cyclus en wordt gebruikt als een belangrijk sturings- en monitoringsinstrument.
- ✓ 80% van de inwoners is zich bewust van het belang van duurzaamheid en 40% is actief aan de slag met duurzaamheid.

## Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?

### Acties

|                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Binnen de bebouwde kom, via een actieplan, zorgen voor een netwerk van bloemrijke bermen en andere bestuif vriendelijke begroeiing.                                                                                                                                    | x       | x    |      |      |      |
| Publieksgerichte campagne belang bestuivers.                                                                                                                                                                                                                           |         | x    | x    | x    | x    |
| Deelnemen aan Verified Conservation Area bijenlandschap.                                                                                                                                                                                                               | x       | x    |      |      |      |
| Ontwikkelen van Netwerk van bijvriendelijke bermen en gebieden.                                                                                                                                                                                                        | Continu |      |      |      |      |
| Stimuleren van en kennis vergroten bij agrariërs om mogelijkheden voor bestuivers te vergroten.                                                                                                                                                                        |         | x    | x    | x    | x    |
| Intensiveren samenwerking greenport en golfbanen op gebied van biodiversiteit.                                                                                                                                                                                         | x       | x    | x    |      |      |
| Actieve inzet regeling tijdelijke natuur op braakliggende bedrijfsterreinen.                                                                                                                                                                                           | x       | x    |      |      |      |
| Convenant sluiten met IVN waarmee de aanleg van minimaal vijf Tiny Forests in de gemeente Alphen aan den Rijn wordt geregeld (1). Locatiestudie en aanleggen tuinen (2). Schooltuinen worden onderdeel van het lespakket Natuur- en milieueducatie.                    | 1, 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Inzetten op investeringen in duurzame energie en die ten goede te laten komen van de inwoners. Een gemeentelijk energiebedrijf is één van de opties.                                                                                                                   | Continu |      |      |      |      |
| In overleg met de provincie Zuid-Holland en regio (Holland Rijnland en Midden-Holland) voldoende ruimte reserveren voor zonneweides (en andere grootschalige duurzame energie) om de duurzame energiedoelstellingen te behalen.                                        | x       | x    |      |      |      |
| Samen met regio Holland Rijnland opstellen van een regionale en een lokale warmtevisie.                                                                                                                                                                                | x       |      |      |      |      |
| Samen met regio's Holland Rijnland en Midden-Holland uitrollen van wijkaanpakken ten behoeve van energiebesparing en warmtetransitie.                                                                                                                                  | x       | x    |      |      |      |
| Samen met regio's Holland Rijnland en Midden-Holland inzetten op Zon op Daken en energiebesparing bij bedrijven.                                                                                                                                                       | x       | x    |      |      |      |
| Intensiveren en uitbreiden zwerfafvalaanpak en handhaving in de openbare ruimte door het project Schone Buurt Coaches zeker twaalf maanden voort te zetten.                                                                                                            | x       | x    | x    | x    |      |
| Uitvoering van het Actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen zodat 100% duurzaam ingekocht wordt door de gemeente. Indien dit niet mogelijk is, wordt dit geregistreerd en gemeld. Training afdeling inkoop en voorlichting afdelingsmanagers op duurzaam inkopen. | Continu |      |      |      |      |
| Interne voorlichtingscampagne Duurzaam Inkopen opzetten.                                                                                                                                                                                                               | x       | x    |      |      |      |
| Aanstellen subsidioloog (1), het inventariseren van beschikbare subsidies (2) en het ontsluiten van de subsidies en koppelen aan de daartoe bestemde projecten (3).                                                                                                    | 1,2,3   | 2,3  | 2,3  | 2,3  | 2,3  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |         |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---|---|---|
| Inhuren van een aanjager stadslandbouw die ontmoetingen, gericht op de initiatieven en netwerk- en informatiebijeenkomsten, workshops en studiebezoeken, planten- en zadenruilbeurzen en andere initieert en het opzetten van een Stadslandbouwnetwerk Alphen aan den Rijn.                                                                                                                                                                                                              | Continu |         |   |   |   |
| Versnellen van het leningstelsel voor de verduurzaming van koopwoningen door een subsidieregeling in te stellen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | x       | x       |   |   |   |
| Stimuleren en faciliteren van broedplaatsen voor duurzaamheidsinitiatieven (1). Onderzoek naar geschikte locaties, zowel in gemeentelijk eigendom als ook andere private locaties (2) Onderzoeken en (mede) initiëren van samenwerkingen tussen de betrokken organisaties en/of initiatieven bij voorkeur op basis van co-creatie als onderdeel van de Transitie Arena (Drift) (3). Onderzoek naar en facilitering van relevante participatie-initiatieven (Transitie Arena (Drift) (4). | 1,2,3,4 | 1,2,3,4 | 1 | 1 | 1 |
| Kaders klimaatbegroting laten vaststellen door college (1). Opstellen klimaatbegroting (2), vaststellen klimaatbegroting (3).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1       | 2       | 3 |   |   |
| Slimme energiemeter breed zichtbaar maken in de samenleving.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         | x       |   |   |   |
| Vormgeven van een duurzaamheidsplatform van lokale groene denkers en doeners (DRIFT, transitiearena).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Continu |         |   |   |   |
| Bij grootschalig kappen of snoeien communiceren en overleggen we proactief met inwoners.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Continu |         |   |   |   |
| Realisatie van promotie- en presentatiemateriaal voor stadslandbouw en het opbouwen en onderhouden van mediacontacten voor regelmatige free publicity.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | x       | x       | x |   |   |



## Onderzoeken

|                                                                                                                                                                                                                                        | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Opgaven en mogelijke oplossingen voor goederenvervoer in het kader van verduurzaming van vervoersstromen in kaart brengen. Hierin worden vervoer over water en spoor, overslag, elektriciteit en waterstof als energiebron meegenomen. |         | x    | x    | x    | x    |
| Onderzoek naar de systemen van het ophalen van grofvuil bij particulieren.                                                                                                                                                             | x       | x    |      |      |      |
| Binnen de bebouwde kom zoeken naar ruimte voor zonnepanelen. Dit onderzoek sluit aan bij de inventarisatie van de eigen locaties zoals eerder gecommuniceerd met de raad in de raadsbrief.                                             | Continu |      |      |      |      |
| Samen met bedrijven onderzoeken van de mogelijkheden voor het verwerken van restafval te beginnen met grondstoffenscan.                                                                                                                | Continu |      |      |      |      |
| Landelijke onderzoeken naar de inzetbaarheid van waterstof als alternatieve energiebron. Vervolgens lokale en regionale pilots starten waar we kansen zien.                                                                            |         | x    | x    | x    | x    |
| Pilots opzetten om circulaire bedrijven naar Alphen aan den Rijn te halen en bedrijven te ondersteunen in hun ambitie om te verduurzamen (acquisitie en verduurzaming bedrijventerreinen)                                              | Continu |      |      |      |      |
| Onderzoeken in hoeverre inwoners zich bewust zijn van het belang van duurzaamheid, te starten met een nulmeting.                                                                                                                       | Continu |      |      |      |      |
| Toepassing riothermie: energie uit hogere temperatuur van afvalwater terugwinnen. Locaties zoeken waar dit mogelijk en doelmatig toepasbaar is.                                                                                        |         | x    | x    |      |      |
| Het leningstelsel van duurzame koopwoningen versnellen. Meelopen in het landelijke onderzoek of gebouwgebonden financiering mogelijk is voor aardgasloos bouwen. Vertaling hiervan naar een lokale 'pilot'.                            |         | x    |      |      |      |



## Financiële paragraaf

Hieronder zijn de mutaties in het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 opgenomen, die voortvloeien uit het in het Uitvoeringsprogramma 2018-2022 opgenomen nieuwe of bijgestelde beleid op het beleidsthema “Duurzaamheid”.

|                                                                                                     | 2018     |          | 2019          |             | 2020     |             | 2021     |             | 2022     |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
|                                                                                                     | INC      | STR      | INC           | STR         | INC      | STR         | INC      | STR         | INC      | STR         |
| Afvalpas ombouwen tot Stadspas/loyaltykaart.                                                        | 0        | 0        | -25           | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           |
| Dekking ten laste van KDE Afval.                                                                    | 0        | 0        | 25            | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           |
| Subsidietrajecten benutten (Energy Service Company).                                                | 0        | 0        | -50           | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           |
| Inzetten van subsidioloog (1 FTE) voor verwerving duurzaamheidssubsidies.                           | 0        | 0        | 0             | -100        | 0        | -100        | 0        | -100        | 0        | -100        |
| Onderzoek naar waterstof als alternatieve energiebron.                                              | 0        | 0        | -100          | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           |
| Meer geld voor duurzaamheid.                                                                        | 0        | 0        | -1.000        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           | 0        | 0           |
| Verduurzamen gemeentelijk wagenpark.                                                                | 0        | 0        | 0             | -40         | 0        | -60         | 0        | -60         | 0        | -60         |
| Structurele bijdrage (bedrag per inwoner) aan energietransities Midden-Holland en Holland Rijnland. | 0        | 0        | 0             | -165        | 0        | -165        | 0        | -165        | 0        | -165        |
| <b>NIEUW BELEID DUURZAAMHEID</b>                                                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-1.150</b> | <b>-305</b> | <b>0</b> | <b>-325</b> | <b>0</b> | <b>-325</b> | <b>0</b> | <b>-325</b> |

# VERANDERENDE SAMENLEVING

## GOEDE HULP OP HET GOEDE MOMENT



RIJNVICUS ZORGT VOOR GOEDE  
AANSLUITING VRAAG ARBEIDSMARKET



## SPORT MAAKT GELUKKIG

ALLEEN ALS  
JE WINT!



# 5

## Veranderende samenleving: merkbaar beter

De afgelopen jaren is gestart met de transformatie van het sociale en maatschappelijke domein met de nieuwe taken Wmo, Jeugd- en Participatiewet. Het veranderproces dat hiermee is ingezet, heeft tijd nodig om tot resultaat te leiden. De ambitie voor deze periode is dat de resultaten voor onze inwoners merkbaar worden en we met recht kunnen spreken van een *inclusieve samenleving*.

Ook voor inwoners die zich in een sociaal kwetsbare situatie bevinden realiseren we een volwaardige plek in onze lokale samenleving. Dit betreft met name inwoners die een beroep doen op beschermd of begeleid wonen of die dak- of thuisloos zijn. Deze verantwoordelijkheid ligt nu bij centrumgemeente Leiden en wordt in 2021 overgedragen aan alle gemeenten. De ambitie is al voor 2021 deze taken lokaal in te richten. We zetten in op innovatie waarbij we volop ruimte creëren voor nieuwe initiatieven vanuit de samenleving.

De dienstverlening van de gemeente is er op gericht dat steeds meer inwoners in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien zonder dat sprake is van schulden. *Preventie en bestrijden van armoede* staan hierbij centraal. Dat betekent dat we volop gaan inzetten op het eerder signaleren van betalingsachterstanden en het gebruik van de zogenaamde kindregelingen gaan stimuleren. We willen landelijke koploper worden in innovatieve minima-ondersteuning. Met daarbij de inzet van de armoederegisseur moet de voedselbank overbodig worden.

Voor werkgevers in onze gemeente en inwoners met een achterstand op de arbeidsmarkt wordt *Rijnvicus de vanzelfsprekende partner*.

Rijnvicus zorgt ervoor dat de doelgroep van de participatiewet zich zo ontwikkelt dat zij aansluit op de vraag van de arbeidsmarkt. Dat vraagt om een verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. We richten ons op de kwetsbare jongeren die niet zonder ondersteuning het onderwijs goed doorlopen of de overstap maken naar werk. We denken aan het praktijkonderwijs, het speciaal onderwijs, entree opleiding MBO, thuiszitters, uitvallers op school en jonge statushouders.

De overheid werkt samen met de sportwereld aan een *Sportakkoord*. Het doel is om de sport toekomstbestendig te maken. Voor de gemeente liggen hier mooie kansen om met dit akkoord bij te dragen aan een gezonde leefstijl voor inwoners. Daarnaast geeft het sportakkoord mogelijkheden om tot intensieve samenwerking te komen met en tussen (sport) verenigingen, waardoor onze sportaccommodaties ook maximaal beschikbaar zijn voor inwoners. Dit betekent dat hekken (letterlijk en figuurlijk) verdwijnen.

Met de investeringen in bibliotheek en theater en meer kunst op straat krijgt *Cultuur* in Alphen aan den Rijn de komende jaren een nieuw gezicht. Naast het cultuuraanbod creëren we meer mogelijkheden om actief cultuur te maken voor iedereen.

*Cultureel erfgoed* is het visitekaartje van de gemeente. Erfgoed geeft de gemeente een gezicht, brengt mensen samen, maakt een gemeente duurzaam en het levert unieke locaties op. De inwoners genieten van de zichtbare historie van hun woonplaats en zijn hier trots op.

## Wat hebben we bereikt in 2022?

### Inclusieve samenleving

- ✓ Er ligt een lokale inclusieve agenda. Dit is een organisatiebrede opgave waarvan we de voortgang meten. De voortgang is zichtbaar in de leefomgeving van de inwoners.
- ✓ De vraag of problematiek van de inwoner is leidend. Dit betekent dat schuarpunten tussen leeftijdsfasen, regelingen en uitvoeringspartijen zijn opgelost.
- ✓ De integrale aanpak op de raakvlakken zorg, veiligheid, inkomen en (beschermd) wonen en GGZ is gerealiseerd.

### Preventie en bestrijden van armoede

- ✓ Het aantal kinderen dat gebruik maakt van het Kindpakket stijgt met 10%.
- ✓ Het aantal inwoners dat aangeeft risicovolle of problematische schulden te hebben, daalt (GGD Kerncijfers 2016).
- ✓ Het aantal inwoners waarbij sprake is van een dwanginvordering zorgpremie daalt met 10%.
- ✓ Inwoners die cliënt zijn bij de gemeente (Serviceplein) en daarvoor in aanmerking komen krijgen automatisch kwijtschelding van de betreffende gemeentelijke belastingen indien dit mogelijk blijkt.
- ✓ Alphen aan den Rijn hoort bij de landelijke koplopers op het gebied van innovatieve minima-ondersteuning.

### Rijnvicus de vanzelfsprekende partner

- ✓ Werkgevers (met personeel) in Alphen aan den Rijn kennen Rijnvicus en weten wat Rijnvicus te bieden heeft.
- ✓ De meeste werkgevers (met personeel) in Alphen aan den Rijn starten hun zoektocht naar personeel bij een vacature in elk geval ook bij Rijnvicus, tot en met het niveau van een startkwalificatie.
- ✓ Het aandeel van interne en eigen werksoorten van Rijnvicus is verminderd ten gunste van meer en andersoortige sociale ondernemingen die voorzien in werk voor mensen uit de doelgroep.
- ✓ We hebben een agenda met belangrijkste stakeholders uit onderwijs en bedrijfsleven met concrete projecten en resultaten over de aansluiting onderwijs – arbeidsmarkt.
- ✓ Kwetsbare jongeren hebben een stage- of werkplek na hun schoolperiode (geen jongeren op de bank).
- ✓ Het aantal thuiszitters, jongeren buiten beeld en voortijdig schoolverlaters blijft gelijk of neemt af.

### Sportakkoord

- ✓ Het landelijke Sportakkoord is vertaald naar een lokale sportvisie en geïmplementeerd.

### Cultuur en cultureel erfgoed

- ✓ Het cultuuraanbod sluit goed aan op de vraag van alle inwoners en wordt volop gebruikt, ook door inwoners waarvoor dit minder vanzelfsprekend lijkt.
- ✓ Kunst en cultuur zijn zichtbaar op straat.
- ✓ Er is een nieuwe cultuurvisie opgesteld in samenspraak met inwoners en organisaties, waarin ook popmuziek een plaats heeft gekregen.
- ✓ Diverse huisvestingsvraagstukken zijn toekomstbestendig opgelost.
- ✓ Lokale artiesten hebben niet alleen podia en ateliers om hun kunsten uit te oefenen, maar er zijn ook oefenruimtes en mogelijkheden voor ondersteuning.
- ✓ Het cultureel erfgoed is beter bekend bij inwoners en recreanten en er zijn meer mogelijkheden om er van te genieten.
- ✓ Bij planontwikkeling wordt rekening gehouden met cultuurhistorische waarden, zoals het polderlandschap, agrarisch en industrieel erfgoed.
- ✓ Twee belangrijke rijksmonumenten – de watertoren Boskoop en fabriekscomplex Nieuw Werklust – krijgen middels herbestemming hun oude glorie terug.
- ✓ Bijzondere immateriële erfgoederen zijn als zodanig erkend en de zorg voor religieus erfgoed heeft een plaats gekregen in het gemeentelijk beleid.



## Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?

### Acties

#### Inclusieve samenleving

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018    | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|------|------|------|
| Opstellen van een Uitvoeringsplan senioren (75-plus). De daaruit volgende acties worden aansluitend opgepakt (inclusief evaluatie).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Continu |       |      |      |      |
| Inzetten op een gebiedsgerichte integrale aanpak om verschillende groepen kwetsbare inwoners langer thuis te kunnen laten wonen bij de nieuwe opdrachten die we gaan aanbesteden/subsidiëren. Onder andere de contracten Tom in de buurt, Wmo-hulpmiddelen, Gezonde Leefstijl en Talentontwikkeling lopen eind 2020 af. (Verbinding met speerpunt Sportakkoord).                                                                                                                    | Continu |       |      |      |      |
| 'Blijf in de buurt', het uitvoeringsprogramma maatschappelijke zorg 2018-2021 implementeren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Continu |       |      |      |      |
| Mensen die niet volledig in staat zijn om te werken, stimuleren met begeleiding en coaching. Indien dit niet werkt, inzetten op tegenprestatie en sociale activering, waarbij nauwgezet de stappen die mensen maken vastgelegd worden met behulp van Piëzo en inzichtelijk zijn voor medewerkers Serviceplein. Optimaliseren doorstroom van Serviceplein via Tom in de Buurt naar Rijnvicus. Evalueren sociale activering door Tom in de Buurt voor einde opdracht Tom in de buurt. | x       | x     |      |      |      |
| Eenzaamheid tegengaan door vroeg signalerend en outreachend te werken. In Koudekerk aan den Rijn starten met een pilot burenhulp, om eenzaamheid tegen te gaan. Hiervoor verbinding maken met andere vroeg signaleringsprojecten in het kader van Blijvend Thuis en bestaande activiteiten in Rijnwoude.                                                                                                                                                                            | Continu |       |      |      |      |
| Actueel maken van het huidige overzicht van bestaande AED-locaties (1), overzicht maken van potentiële locaties voor het plaatsen van nieuwe AED's (2); plaatsen van AED's en buitenkasten (3); onderhouden van AED's en buitenkasten (4) en het werven van burgerhulpverleners (5)                                                                                                                                                                                                 | 1,2,5   | 3,4,5 | 4,5  | 4,5  | 4,5  |
| Samen met ketenpartners zoeken naar en oplossen van knelpunten en schuurpunten in het systeem, financiering en wet- en regelgeving die een integrale aanpak van zorg en ondersteuning in gezinnen en huishoudens in de weg staan in kwetsbare levensfasen. Op basis van de huidige signalen denken we aan (intensieve begeleiding) van jong volwassenen, volwassenen met ggz-problematiek en kwetsbare ouderen.                                                                     | Continu |       |      |      |      |
| Een pilot uitvoeren gericht op integrale zorg en ondersteuning van (kwetsbare inwoners/gezinnen) die met meerdere wetten te maken hebben.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | x     | x    |      |      |
| Bestuurlijke afspraken maken met ketenpartners, onder andere via het Alphense Ketenoverleg (AKO), om de randvoorwaarden te creëren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         | x     | x    | x    |      |
| Samen met het Alphense Ketenoverleg (AKO), op basis van de wijkgezondheidsprofielen, gericht gebiedsgericht preventieve programma's inzetten. Hierdoor sluiten de activiteiten van het AKO beter aan bij het gebiedsgericht werken.                                                                                                                                                                                                                                                 |         | x     | x    | x    |      |
| Onderwijs 0-12 jaar: In gesprek gaan met het primair onderwijs om toekomstbestendig onderwijs neer te zetten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | x       | x     |      |      |      |



### Preventie en bestrijden van armoede

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Inzetten van een armoederegisseur om te coördineren en erop toe te zien dat de doelgroep (met nadruk op werkende minima en hun kinderen) wordt bereikt, aanvraagprocedures goed verlopen, versnippering van aanbod wordt tegengaan en innovaties en dienstverlening wordt ontwikkeld (1). We bepalen de taak van armoederegisseur en deze gaat aan het werk (2) en na een aantal jaren wordt geëvalueerd wat de resultaten hiervan zijn (3).                                                                                                                                                                                                                                   | 1    | 2    | 2    | 2    | 3    |
| Op basis van de uitkomsten van het pilotonderzoek Mobility Mentoring van de Hogeschool Utrecht en Platform 31 bepalen of we het waarderingssysteem structureel inzetten (1). Indien dit positief is, het waarderingssysteem uitwerken en implementeren (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | 1    | 2    |      |      |
| In samenwerking met Zorg & Zekerheid start het Serviceplein een pilot om op basis van signalen rondom betalingsachterstanden een geselecteerde groep inwoners te benaderen voor een aanpak rondom eventuele financiële vraagstukken (1). Op termijn ook in samenwerking met andere organisaties zoals woningcorporatie of nutsbedrijven. Tevens evaluatie en eventuele bredere uitrol (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1    | 2    |      |      |      |
| Invoeren (1) en uitrollen (2) van een jongerenkrediet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1    | 1, 2 |      |      |      |
| Schuldhelpverlening aan ondernemers met een levensvatbaar bedrijf die niet in aanmerking komen voor bankkrediet en Besluit Bijstandsverlening Zelfstandigen. Bepalen welk structureel budget hiervoor nodig is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | x    |      |      |      |      |
| Direct bij de intakefase schuldhelp budgetbeheer inzetten om schulden te beperken en niet pas na stabilisatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | x    | x    |      |      |      |
| Ontwikkelen van een innovatieve manier van minima-ondersteuning, hoewel onze verordening op dit punt regelarder is dan gemiddeld. Met maatwerk voor de inwoner en ruimte voor de professional als uitgangspunt in de Individuele Bijzondere Bijstand. Daar waar een regeling juist wel beter is, zetten we verder in op een efficiënte snelbalie. Sturen op resultaat meer centraal stellen in de inkomensondersteuning waardoor preventie een sterkere focus krijgt. Met partijen zien we waar knelpunten zitten en maken een plan van aanpak (1), passen bij de jaarlijkse herziening de verordening en nadere regels hierop aan (2) en passen dit toe in de uitvoering (3). | 1    | 1    | 2    | 3    | 3    |

### Rijnvicius als vanzelfsprekende partner

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Netwerk opbouwen met werkgevers zodat de mogelijkheden voor ZZP-ers, stages en dergelijke goed in beeld zijn en benut kunnen worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         | x    |      |      |      |
| Iedereen binnen de doelgroep in beeld krijgen (1) en ondersteunen om ontwikkeling naar de arbeidsmarkt te realiseren (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1       | 2    |      |      |      |
| Rapportage over Rijnvicius inbrengen in de reguliere verantwoordingscyclus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | x       |      |      |      |      |
| Plan voor sociaal ondernemen ontwikkelen in samenwerking met EDBA en Groene Hart Werkt (Move2Social). Meer sociaal ondernemers: nieuwe haalbare initiatieven faciliteren en bestaande sociale ondernemers halen. Faciliteren kan ook door middel van innovatieve financiële instrumenten zoals Social Impact Bonds.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | x       | x    | x    |      |      |
| Loonkostensubsidie bij werkgevers inzetten voor de brede doelgroep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | x       |      |      |      |      |
| Gezamenlijk met stakeholders (ondernemers en onderwijs) ontwikkelen van een agenda aansluiting onderwijs – arbeidsmarkt. Strategische lijnen bepalen rondom aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt op regionaal niveau (regionaal) (1), strategische lijnen vertalen in (sub)regionale aanpak/agenda (2) en uitvoering geven aan de agenda in de vorm van concrete projecten/uitvoering (3). Hiermee wordt aangesloten bij het landelijke actieplan voor werkloze jongeren tot en met 30 jaar en ingezet op het naar onze gemeente halen van vakgericht onderwijs en/of een dependance van een HBO-opleiding. | 1       | 2, 3 | 3    | 3    | 3    |
| Doorontwikkelen van het project school@work voor kwetsbare jongeren (1) zodat zij doorstromen naar werk (2). Hiermee wordt gewerkt aan een doorlopende lijn tussen onderwijs, jeugd en werk, ingezet op een topklas voor drop-outs en krijgen minderjarige asielzoekers/statushouders leer-werktrajecten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1       |      | 2    |      |      |
| Effectieve werk-leerlijnen ontwikkelen binnen Rijnvicius waarbij afspraken met taalscholen worden gemaakt over taalles op de werklocatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | x       | x    |      |      |      |
| Vacatures vinden voor statushouders in laaggeschoolde arbeid zoals in de zorg, het vervoer en groen-voorziening. Voor hoger opgeleide statushouders inzetten op het waarderen van diploma's.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Continu |      |      |      |      |
| Projecten opzetten waarbij taalles en werk worden gecombineerd zoals Flora Holland.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         | x    |      |      |      |
| Verschillende contracten gericht op ondersteuning van statushouders op elkaar afstemmen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | x       |      |      |      |      |



### Sportakkoord

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Gezondheidsopgave per gebied koppelen aan ruimtelijke opgave door innovatieve ICT middelen (kaarten). Hierop gebiedspilot (bijvoorbeeld in het kader van Omgevingswet) ontwikkelen (1), uitvoeren (2) en evalueren/verder uitrollen over andere gebieden (3). Doel is dat een gebied uitnodigt tot meer bewegen in de buitenruimte én de buitenruimte zo is ingericht dat (oudere) mensen (met een beperking) zich makkelijker in de buitenruimte kunnen voortbewegen.<br>(Verbinding met speerpunt inclusieve samenleving) | 1    | 1, 2 | 2    | 2    | 3    |
| Sport (-voorzieningen en verenigingen) verbinden met Integrale Kindcentra (scholen en kinderopvang/BSO) zodat sport onderdeel wordt van naschoolse activiteiten in basis- en voortgezet onderwijs. Gemeente neemt regie en faciliteert. Bijvoorbeeld uitschrijven challenge voor innovatieve initiatieven, zodat met pilots kan worden gestart (1). Parallel hieraan integraal plan opstellen met betrokken partijen. (2) en vervolgens uitvoeren (3).                                                                      | 1    | 1, 2 | 1, 2 | 3    | 3    |
| Sportaccommodaties opnemen in het te actualiseren Multifunctioneel accommodatiebeleid zodat multifunctioneel gebruik van zowel sportaccommodaties, dorps- en buurthuizen en cultuur meer gestimuleerd wordt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      | x    |      |      |      |
| Alphen aan den Rijn beschikt over vier zwembaden. Het college wil dat deze zwembaden als middel worden ingezet om ervoor te zorgen dat elk kind veilig leert zwemmen. De samenwerking tussen de zwembaden en het onderwijs stimuleren, zodat elk kind veilig leert zwemmen. Kinderen uit minimagezinnen kunnen hun zwemdiploma A halen via het Jeugddeelname Fonds.                                                                                                                                                         | x    |      |      |      |      |
| Vasthouden van het bovengemiddeld goede niveau van onze sportfaciliteiten en daarbij de mogelijkheden onderzoeken om faciliteiten te clusteren en zo het maatschappelijke rendement te verhogen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      | x    |      |      |



### Cultuur en cultureel erfgoed

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Opstellen plan van aanpak nieuwe cultuurvisie inclusief participatie (1). Met inwoners en culturele organisaties het cultuurbeleid van de afgelopen jaren evalueren en nieuwe speerpunten formuleren (2).<br>Opstellen cultuurvisie en voorleggen voor besluitvorming (3).<br>Opgehaalde input benutten voor nieuwe opdrachten sociaal domein die per 2021 opnieuw worden aanbesteed/gesubsidieerd en voor de kleine subsidies.                                                                                                                             | 1    | 2    | 3    |      |      |
| Stimuleren van een onafhankelijk poppodium door structureel geld beschikbaar te stellen aan BOOST voor activiteiten in theater Castellum en Parkvilla.<br>Onafhankelijk behoefteonderzoek door culturele partners in samenspraak met de gemeente en verstrekken van kleine subsidies voor popmuziek (1).<br>Op basis hiervan plan van aanpak opstellen (2).<br>Uitvoeren plan van aanpak. Onderdeel daarvan is dat Parkvilla een éénmalige gemeentelijke bijdrage krijgt om de theaterzaal geschikt te maken voor meer divers gebruik, zoals popmuziek (3). | 1, 2 | 2, 3 | 3    |      |      |
| Conceptplannen voor een culturele functie van het 'Oude Raadhuis' van Alphen aan den Rijn verder uitwerken in samenspraak met betrokken partijen (1). Realiseren van de plannen inclusief verbouwing (2). Starten exploitatie (3).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1    | 1, 2 | 2    | 3    |      |
| Opstellen van een plan van aanpak visie op religieus erfgoed inclusief participatie (1). Met belanghebbenden en de Erfgoedcommissie problemen inventariseren en van oplossingen voorzien, resulterend in een visie die ter vaststelling wordt aangeboden (2).                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      | 1    | 2    |      |
| De watertoren in Boskoop veiligstellen om verder verval te voorkomen (1). In samenspraak met de Erfgoedcommissie restauratie en herbestemming met publieke functie van de watertoren onderzoeken (2). De eigenaar faciliteren bij herbestemming en nieuwe functies mogelijk maken (3).                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1, 2 | 2, 3 | 3    | 3    |      |

## Onderzoeken

### Inclusieve samenleving

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Nieuwe vormen van integrale financiering in het sociale domein.                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      | x    | x    | x    |
| Starten van een pilot voor ICT-toepassingen (domotica) om zelfstandig wonen mogelijk te maken of te houden. Voor deze pilot zijn drie fasen te onderscheiden: onderzoeken welke ICT-toepassingen er concreet voor zorgen dat mensen langer zelfstandig thuis kunnen wonen (1), ICT-toepassingen pilot uitzetten (2) en evaluatie pilot (3). |      | 1    | 2    |      | 3    |
| Nieuwe aanpak laaggeletterdheid met aansluiting op toegang sociaal domein.                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | x    |      |      |      |
| Voor de bundeling van de verschillende budgetten voor educatie, onder andere voor cultuur-, natuur- en milieu-educatie en bewegen, starten met een onderzoek/inventarisatie bij het onderwijs en (huidige) uitvoerende instanties. Zodra dit in beeld is, verder integraal aanpakken.                                                       | x    | x    | x    |      |      |
| Inventariseren van problemen voor inwoners door verschillende wetten en regelingen.                                                                                                                                                                                                                                                         | x    | x    |      |      |      |

### Preventie en bestrijden van armoede

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Onderzoeken van gevolgen onderbrengen minimaregelingen sport en cultuur voor kinderen bij landelijke organisatie (Landelijk jeugdfonds sport en cultuur).                                                                                                                                                                                                                                                                                              | x    |      |      |      |      |
| Onderzoeken van mogelijkheden van een basisinkomen voor mensen die structureel niet bemiddelbaar zijn op de arbeidsmarkt. Hierbij sluiten we aan bij de voorlopige uitkomsten van de landelijke pilots (monitor Divosa).                                                                                                                                                                                                                               |      | x    |      |      |      |
| Nadere oriëntatie op de voedselbank.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      | x    |      |      |      |
| Onderzoek (via sociale zaken en werkgelegenheid) naar financiële zelfredzaamheid van statushouders in Alphen aan den Rijn, vergeleken met vier andere gemeenten, waaronder Den Haag.                                                                                                                                                                                                                                                                   | x    |      |      |      |      |
| Koppelen kwijtschelding gemeentelijke belastingen en bijstands- respectievelijk minimabestand, zodat iedereen die bij ons bekend is en in aanmerking komt, automatisch kwijtschelding krijgt. Dit leidt tot betere dienstverlening en meer maatwerk. Eerst pilot (1) om te onderzoeken of en wat mogelijk is, bij positief resultaat besluit nemen over verdere uitrol (2). Dit heeft financiële gevolgen voor de inkomsten gemeentelijke belastingen. | 1    | 1, 2 | 2    |      |      |

### ***Rijnvicius als vanzelfsprekende partner***

|                                                                                                                                                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| De bekendheid van Rijnvicius bij werkgevers met personeel wordt gemeten: Nulwaarde vaststellen (voorbereiding: (1) uitvoering, (2) en streefwaarde (3) meting. | 1    | 2    |      |      | 3    |

### ***Sportakkoord***

|                                                                                                                                                      | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Uitvoeren van een pilot met politie, justitie, onderwijs en gemeente, waarbij sport wordt ingezet voor een eenduidig pedagogisch klimaat in de wijk. |      | x    |      |      |      |
| Onderzoeken of het aantal m <sup>2</sup> zwembad kan worden uitgebreid met het realiseren van een zwembad in Boskoop.                                |      | x    |      |      |      |

### ***Cultuur en cultureel erfgoed***

|                                                                                                                                                                                                                                                   | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Het onderzoek naar de behoefte aan ateliers en oefenruimtes meenemen in de actualisatie van het Multifunctioneel accommodatie-beleid, zodat multifunctioneel gebruik van buurt- en dorpshuizen, sportaccommodaties en cultuur uitgangspunt wordt. |         | x    |      |      |      |
| In kaart brengen en stimuleren van bestaande initiatieven (zoals de gratis kaartjes Castellum aan de Voedselbank) en mogelijkheden zodat cultuur bereikbaar blijft/wordt voor minima.                                                             | Continu |      |      |      |      |



## Financiële paragraaf

Hieronder zijn de mutaties in het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 opgenomen, die voortvloeien uit het in het Uitvoeringsprogramma 2018-2022 opgenomen nieuwe of bijgestelde beleid op het beleidsthema “Veranderende samenleving”.

|                                                                                                                     |   | 2018        |             | 2019        |               | 2020        |              | 2021        |              | 2022     |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------------|--------------|----------|--------------|
|                                                                                                                     |   | INC         | STR         | INC         | STR           | INC         | STR          | INC         | STR          | INC      | STR          |
| Crisisdienst Jeugd-GGZ                                                                                              | 1 | 0           | -125        | 0           | -125          | 0           | -125         | 0           | -125         | 0        | -125         |
| Bieden van tijdelijk verblijf voor de doelgroep met een licht verstandelijke beperking en aanverwante problematiek  | 1 | 0           | 0           | 0           | -350          | 0           | -350         | 0           | -350         | 0        | -350         |
| Extra budget voor Studio Alphen                                                                                     | 1 | 0           | -65         | 0           | -65           | 0           | -65          | 0           | -65          | 0        | -65          |
| De extra decentralisatie van maatschappelijke zorg                                                                  | 1 | 0           | 0           | PM          | 0             | PM          | 0            | PM          | 0            | PM       | 0            |
| Pilot toekennen basis inkomen                                                                                       | 1 | 0           | 0           | -10         | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Armoederegisseur T.b.v. vroegsignalering schulden                                                                   | 1 | 0           | 0           | -76         | 0             | -76         | 0            | -76         | 0            | 0        | 0            |
| Mobility mentoring doorzetten                                                                                       | 1 | 0           |             | 0           | -150          | 0           | -150         | 0           | -150         | 0        | -150         |
| Leer-werk trajecten voor AMV's                                                                                      | 1 | -160        | 0           | 0           | -325          | 0           | -325         | 0           | -325         | 0        | -325         |
| Cultuurvisie ontwikkelen                                                                                            | 1 | 0           | 0           | -10         | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Aanpassing Parkvilla                                                                                                | 1 | 0           | 0           | -200        | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Onafhankelijk poppodium stimuleren                                                                                  | 1 | 0           | 0           | 0           | -35           | 0           | -35          | 0           | -35          | 0        | -35          |
| Ontwikkelen van een visie voor religieus erfgoed                                                                    | 1 | 0           | 0           | -10         | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Bundeling van educatiebudgetten van de gemeente en gericht op het benutten van educatieve instellingen die er zijn. | 1 | 0           | 0           | 0           | PM            | 0           | PM           | 0           | PM           | 0        | PM           |
| AED's                                                                                                               | 1 | 0           | 0           | -70         | 0             | 0           | -3           | 0           | -3           | 0        | -3           |
| Zwembad in Boskoop onderzoeken                                                                                      | 1 | 0           | 0           | -10         | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Preventiemaatregelen/voorkomen van schulden en snel maatwerkondersteuning bij dreigende schulden                    | 1 | 0           | 0           | 0           | -140          | 0           | -140         | 0           | -140         | 0        | -140         |
| Terugverdieneffect preventiemaatregelen                                                                             | 1 | 0           | 0           | 0           | 140           | 0           | 140          | 0           | 140          | 0        | 140          |
| Voedselbank (afschaffen)                                                                                            | 1 | 0           | 0           | 0           | -15           | 0           | -15          | 0           | -15          | 0        | -15          |
| Innovatiebudget voor jeugd/wmo, met focus op schuurpunten ("tussen wal en schip" en tegengaan dropouts)             | 1 | 0           | 0           | -200        | 0             | -200        | 0            | -200        | 0            | 0        | 0            |
| Budgetten voor onderwijshuisvesting basisonderwijs op orde (Integrale kindcentra)                                   | 1 | 0           | 0           | 0           | PM            | 0           | PM           | 0           | PM           | 0        | PM           |
| Proefproject Burenhulp in Koudekerk aan den Rijn                                                                    | 1 | 0           | 0           | -10         | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Intensiveren van de taaltraining in samenwerking met (professionele) vrijwilligers (taalklassen statushouders)      | 1 | 0           | 0           | 0           | -50           | 0           | -50          | 0           | -50          | 0        | -50          |
| Kleine subsidies meerjarig toewijzen                                                                                | 1 | 0           | 0           | 0           | -360          | 0           | -360         | 0           | -360         | 0        | -360         |
| Motie aanvulling erfgoedfonds                                                                                       | 5 | 0           | 0           | -100        | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| Stichting Landschapsfonds                                                                                           | 4 | 0           | 0           | -100        | 0             | 0           | 0            | 0           | 0            | 0        | 0            |
| <b>NIEUW BELEID SAMENLEVING</b>                                                                                     |   | <b>-160</b> | <b>-190</b> | <b>-796</b> | <b>-1.475</b> | <b>-276</b> | <b>-1478</b> | <b>-276</b> | <b>-1478</b> | <b>0</b> | <b>-1478</b> |



# KANSSEN VOOR GROENE GROEI

DE GROENE GEMEENTE  
IN HET GROENE HART



RECREATIE  
IS  
KERN PUNT  
VAN DE GEMEENTE



ALPHEN AAN DE RIJN  
WERELDWIJD OP  
DE KAART ZETTEN...



HOLLAND?! ISN'T THAT  
THAT PIECE OF GROUND  
AROUND ALPHEN AAN THE RINE?

# 6

## Economie: kansen voor groene groei

De inzet op het realiseren van *duurzame economische groei* in onze gemeente heeft betrekking op de vier pijlers:

1. Ondernemersklimaat/vestigingsklimaat inclusief innovatie en startups et cetera;
2. Circulaire economie en duurzaam ondernemen;
3. Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt met betrekking tot de tekortsectoren techniek, Greenport en zorg;
4. Vrijtijdseconomie inclusief toekomstbestendige winkelgebieden.  
Dit is inclusief citymarketing.

*Toerisme en recreatie* is een belangrijke economische drager voor Alphen aan den Rijn. Het beleid is gericht op de eigen inwoners en recreanten uit de randstad. Het doel is dat het meerdaags en internationaal (cultuur)-toerisme in de Rijn- en Veenstreek een welkome aanvulling is op het aanbod van de grote steden in het Groene Hart van Holland.

Nederland telt zes *Greenports*: West-Holland, Noord-Holland-Noord, Venlo, Aalsmeer, de Duin- en Bollenstreek en Boskoop. Deze ruimtelijke clustering vormt de basis voor het behoud van succes. De betrokkenen partners zijn het eens dat het nodig is om door gezamenlijke krachtenbundeling als netwerk een impuls te geven aan de transitie die de tuinbouw nodig heeft om een leidende positie in de wereld te kunnen behouden. De partners willen komen tot een tuinbouwakkoord Greenports 3.0. Het gaat om doorbraken op niveau van het landelijk netwerk gericht op het wegnemen van knelpunten, zodat versnelling mogelijk wordt of kansen beter worden benut. Ontwikkeling van toerisme en recreatie (business to consumer) zijn binnen het streven naar een internationaal (From Boskoop), leefbaar en sterk Boskoop, van toegevoegde waarde voor de regionale economie, die zijn basis vindt in de sierteelt. Dat gaan we bereiken langs zeven transitielijnen, die eerder zijn vastgesteld.

### Wat hebben we bereikt in 2022?

#### Duurzame economische groei

- ✓ In 2022 is Alphen aan den Rijn een aantrekkelijke en concurrerende gemeente als vestigingsplaats voor bestaande en nieuwe (groene) bedrijven, waar ondernemers letterlijk en figuurlijk (in regelgeving) de ruimte hebben gekregen om te kunnen ondernemen, hun bedrijf te starten, groeien en te innoveren.
- ✓ Er lopen diverse pilotprojecten waarbij bedrijven en gemeente zich ontwikkelen naar een circulaire en biobased economie en investeren in duurzame innovaties.
- ✓ Duurzame/circulaire (startup) bedrijvigheid heeft zich gevestigd in onze gemeente.
- ✓ In 2022 is een gezamenlijke agenda opgesteld en zijn diverse samenwerkingsprojecten gestart tussen onderwijs, bedrijfsleven en (regionale) overheid.

#### Toerisme en recreatie

- ✓ De *vindbaarheid* van de Rijn- en Veenstreek, als onderdeel van het Groene Hart, is verbeterd en de bereikbaarheid van het gebied is versterkt door de *toegankelijkheid* van het gebied per auto, openbaar vervoer, fiets en sloep te verbeteren (knooppuntennetwerk).
- ✓ Het *aanbod* aan recreatievoorzieningen, overnachtingsmogelijkheden en arrangementen is uitgebreid en de samenwerking binnen het recreatief en toeristisch netwerk van ondernemers is versterkt.
- ✓ Toeristische attracties als Archeon en Avifauna hebben een stevige positie binnen het toeristisch aanbod.
- ✓ De Romeinse Limes heeft de UNESCO Werelderfgoedstatus en Alphen aan den Rijn staat op de kaart als Romeinse stad.

### Greenport

- ✓ Er zijn flinke stappen gemaakt naar een klimaat- en CO2 neutrale Greenport.
- ✓ We realiseren extra huisvesting voor arbeidskrachten die werkzaam zijn in de Greenport.
- ✓ De fysieke herstructurering en modernisering van 25% van het teeltareaal is gerealiseerd met grotere bedrijvigheid, hetgeen als vliegwiel werkt binnen het totale cluster.
- ✓ Het goederenvervoer met behulp van digitalisering en data-uitwisseling is slimmer georganiseerd, waarbij het synchromodaal vervoer optimaal benut wordt en de overgang van weg naar andere modaliteiten zoals schip en trein aantrekkelijker is gemaakt (Back on Track).
- ✓ Er is een innovatiepact gesloten gericht op het vergroten van de samenhang tussen bedrijfsleven, onderwijs en kennisinstellingen, met als speerpunten biobased en circulaire economie, biodiversiteit en veredeling van sierteelt. Hiervoor is een 'Green Innovation & Concept Center' opgericht dat verder wordt ontwikkeld.
- ✓ Het internationaal vermarkten van onze producten en kennis is onze core business geworden, waarbij goede handelsrelaties met bestaande partners zijn versterkt en nieuwe markten zijn aangeboord (China). Hierdoor is onze positie binnen Europa versterkt.
- ✓ We hebben het toeristisch product "Boskoop" verder geconcretiseerd door op dit gebied nauw samen te werken met de NBTC en PRET.
- ✓ De focus van het onderwijs is verlegd van vooral groen naar meer grijs (robotisering, logistiek). De landelijke activiteit heeft meer geleid tot juist geschoold personeel.
- ✓ Door het uitsluitend kweken van sterke, niet ziektegevoelige gewassen is sprake van gezonde plantenteelt.



## Wat gaan we daarvoor doen en wanneer?

### Acties

#### Duurzame economische groei

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| Evaluatie (1) en een vervolg opstellen op het huidige Economisch Actieprogramma 2016-2019, gericht op de periode tot en met 2023 (2). De evaluatie (1) is inclusief de EDDBA en een nader onderzoek naar de rol van EDDBA bij het komende economisch beleid inclusief de haalbaarheid daarvan. Daarna uitvoeren (3).                                                                                                                                                                       | 1       | 2, 3 | 3    | 3    | 3    |
| In samenwerking met partners in het centrum (VOC, CVCA, Centrum-management, VOA, Marketing Alphen) vernieuwen van het huidige convenant centrummanagement. Dit houdt in: het komen tot een integrale toekomstvisie & imagoconcept voor het stadshart, inclusief concrete onderlinge afspraken/actiepunten.                                                                                                                                                                                 | x       |      |      |      |      |
| Faciliteren van een voorstel uit de markt voor de aanleg van glasvezel in het buitengebied en/of op de bedrijventerreinen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | continu |      |      |      |      |
| Gezamenlijk met stakeholders (ondernemers en onderwijs) ontwikkelen van de agenda aansluiting onderwijs – arbeidsmarkt:<br>- Strategische lijnen bepalen rondom aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt op regionaal niveau;<br>- Strategische lijnen vertalen in (sub)regionale aanpak/agenda;<br>- Uitvoering geven aan agenda in de vorm van concrete projecten/uitvoering. Focus vanuit economische zaken ligt op inzet en projecten rondom de tekortsectoren: Techniek, Greenport en zorg. | 1       | 2,3  | 3    | 3    | 3    |
| Het stimuleren van (circulaire) innovatieve bedrijven/start-ups via het accountmanagement bedrijven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | continu |      |      |      |      |
| Het ontwikkelen van een circulair netwerk met ondernemers, onderwijs en overheden in Alphen aan den Rijn in combinatie met de regio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | continu |      |      |      |      |
| Gerichte acquisitie om duurzame en circulaire bedrijven naar Alphen aan den Rijn te halen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | continu |      |      |      |      |
| Inventariseren welke reststromen omgezet kunnen worden in waardevolle grondstoffen voor bedrijven en organisaties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | continu |      |      |      |      |
| Verduurzamen bedrijventerreinen aan de hand van het duurzaamheidsprofiel (DPL methode).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | continu |      |      |      |      |
| Samen met bedrijfsleven de innovatie van de betonketen en hergebruik stimuleren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | continu |      |      |      |      |
| Opstellen van een regionale bedrijventerreinenstrategie in de regio Holland Rijnland in samenwerking Provincie Zuid-Holland, inclusief afspraken omtrent (kwantitatieve en kwalitatieve) behoefte aan bedrijventerreinen.                                                                                                                                                                                                                                                                  | continu |      |      |      |      |
| Implementatie en faciliteren van een SmartCity ondernemersplatform ten behoeve van het Alphen bedrijfsleven als dragend onderdeel en urgente input voor de ontwikkeling van SmartCityAlphen.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         | x    |      |      |      |
| Faciliteren van initiatieven tot herontwikkeling van de winkelstraten in Boskoop, Hazerswoude-Dorp, Hazerswoude-Rijndijk, Koudekerk aan den Rijn en Ridderveld, in aansluiting op de visie vanuit het detailhandelsbeleid en op basis van het uitvoeringsprogramma voor de retail. De ondernemers/eigenaren nemen hiertoe het initiatief.                                                                                                                                                  |         |      |      |      |      |
| Pilots opzetten om circulaire bedrijven naar Alphen te halen en bedrijven te ondersteunen in hun ambitie om te verduurzamen (acquisitie en verduurzaming bedrijventerreinen).                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | continu |      |      |      |      |



### ***Toerisme en recreatie***

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2018    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|
| De Visie op Water 2017 uitwerken in een uitvoeringsplan met acties en maatregelen ter versterking van de waterrecreatie.                                                                                                                                                                                                             |         | x    |      |      |      |
| Interactief opstellen van integraal plattelandsbeleid met als belangrijke thema's toekomst en transitie van de landbouw, recreatie en toerisme, biodiversiteit, water en waterrecreatie en duurzaamheid.                                                                                                                             |         | x    |      |      |      |
| Ontwikkelen hotellocatie Goudse Schouw /N11 inclusief verbinding Archeon en Avifauna. Uitbreiding als toeristisch knooppunt/entreepoort Alphen aan den Rijn.                                                                                                                                                                         |         |      | x    |      |      |
| Gemeente en lokale belanghebbenden zetten zich gezamenlijk in om Alphen aan den Rijn op de kaart te zetten als Romeinse stad langs de Limes met twee castella, de vindplaats van de Zwammerdam schepen, De Haven en Archeon, en organiseren van een feestjaar in 2021, het jaar waarin de Romeinse Limes UNESCO Werelderfgoed wordt. | Continu |      |      |      |      |
| Inzetten op doorontwikkeling van het toeristisch product 'Boskoop', de koppeling daarvan met de Holland City Strategie te stimuleren en tevens de daarvoor benodigde budgetten vrij te maken.                                                                                                                                        | Continu |      |      |      |      |
| Het toeristisch product 'Boskoop' verder concretiseren en verdiepen, de projecten prioriteren, een vervolgplanpak bepalen, de kosten en wijze van financiering scherp krijgen en het proces-projectmanagement vastleggen.                                                                                                            | Continu |      |      |      |      |



## Greenport

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018 | 2019 | 2020    | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------|------|------|
| Inzetten op doorontwikkeling van de samenwerking tussen de zes greenportclusters langs de zeven genoemde transitielijnen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      | continu |      |      |
| De oprichting van een Greenport Board met een klein DB ondersteunen, de wethouder Greenport daarvoor afvaardigen en de benodigde budgetten daartoe vrijmaken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      | continu |      |      |
| De Greenport Boskoop Academy levert jaarlijks 15 kandidaten af.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      | continu |      |      |
| Voor de realisatie van het Green Innovation & Concept Center een actie-agenda opstellen met activiteiten als: stimuleren van samenwerkingsverbanden met cross-overs en ketenpartners, ontwikkelen van een digitale toolkit voor Business Model Innovatie en voor Vastgoed en Bedrijfsoverdracht, ondersteuning bij de realisatie van een Greenport Business Center.                                                                                                                                                    |      |      | Continu |      |      |
| Huisvesting arbeidsmigranten: huisvestingscapaciteit is nodig en er is belangstelling om huisvesting collectief te organiseren. Om dit te realiseren zijn de drie Greenport-gemeenten actief om het centraal af te stemmen en richting provincie Zuid-Holland samen te werken. Binnen de drie gemeenten gaat het in totaal om 4.500 arbeidsmigranten.<br>Daarnaast bestaan diverse particuliere initiatieven bij afzonderlijke bedrijven. Alphen aan den Rijn realiseert jaarlijks 250 plaatsen voor arbeidsmigranten. |      | x    | x       | x    | x    |

## Onderzoeken

### Duurzame economische groei

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Onderzoek naar mogelijkheden oprichting grondstoffen-collectief.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | x    | x    |      |      |      |
| De VOA start in 2018 met een verkenning naar het draagvlak voor de oprichting van een ondernemers-fonds in de gemeente Alphen aan den Rijn, een fonds op basis van OZB, voor en door ondernemers, om het ondernemersklimaat in Alphen aan den Rijn te versterken (1). Besluitvorming (2) na afronding en op basis van het draagvlakonderzoek en op verzoek van de ondernemers. De gemeente ondersteunt dit initiatief. | 1    | 2    |      |      |      |
| Voorverkenning naar versterking sociaal ondernemer-schap in Groene Hart Werkt verband en op basis van de resultaten een vervolg bepalen.                                                                                                                                                                                                                                                                               | x    |      |      |      |      |
| Nader onderzoek naar de mogelijkheden om op een verantwoorde wijze uitvoering te kunnen geven aan overhevelen budget citymarketing en evenementen naar EDBA en op basis daarvan uitwerken.                                                                                                                                                                                                                             | x    |      |      |      |      |

## Financiële paragraaf

Hieronder zijn de mutaties in het financiële meerjarenbeeld 2018-2022 opgenomen, die voortvloeien uit het in het Uitvoeringsprogramma 2018-2022 opgenomen nieuwe of bijgestelde beleid op het beleidsthema "Economie".

|                                                                      | 2018     |          | 2019       |               | 2020     |              | 2021     |              | 2022     |              |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|---------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|
|                                                                      | INC      | STR      | INC        | STR           | INC      | STR          | INC      | STR          | INC      | STR          |
| Voortzetting van het Economisch Actieprogramma (EDBA).               | 0        | 0        | 0          | 0             | 0        | -950         | 0        | -950         | 0        | -950         |
| Citymarketing (Incl. evenementen-budget).                            | 0        | 0        | 0          | -800          | 0        | -800         | 0        | -800         | 0        | -800         |
| Verkennen ondernemersfonds (parkeren, centrummanagement).            | 0        | 0        | -25        | 0             | 0        | 0            | 0        | 0            | 0        | 0            |
| Faciliteren herontwikkeling winkel-straten in kernen en Alphen stad. | 0        | 0        | 0          | -50           | 0        | -50          | 0        | -50          | 0        | -50          |
| Uitvoeringsplan Watervisie.                                          | 0        | 0        | 0          | -200          | 0        | -200         | 0        | -200         | 0        | -200         |
| <b>NIEUW BELEID DUURZAAMHEID</b>                                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-25</b> | <b>-1.050</b> | <b>0</b> | <b>-2000</b> | <b>0</b> | <b>-2000</b> | <b>0</b> | <b>-2000</b> |

# Ja, daar teken ik Voor!



## Wonen:

toekomstbestendige en vitale buurten

VITAAL  
STADSHART

Alphen

Githkruis

Woonpartij B  
De Belge Wijk  
Participe  
Moi genoeg onderlig  
Alphenbeweegt  
Heersvoorde Alphen.nl  
Scha Tjebkooze  
Dreehoorn  
Jansz  
Wijk  
Bouwen in de  
Zwammerdam  
Junis ko  
Wijze weg



## Duurzaamheid:

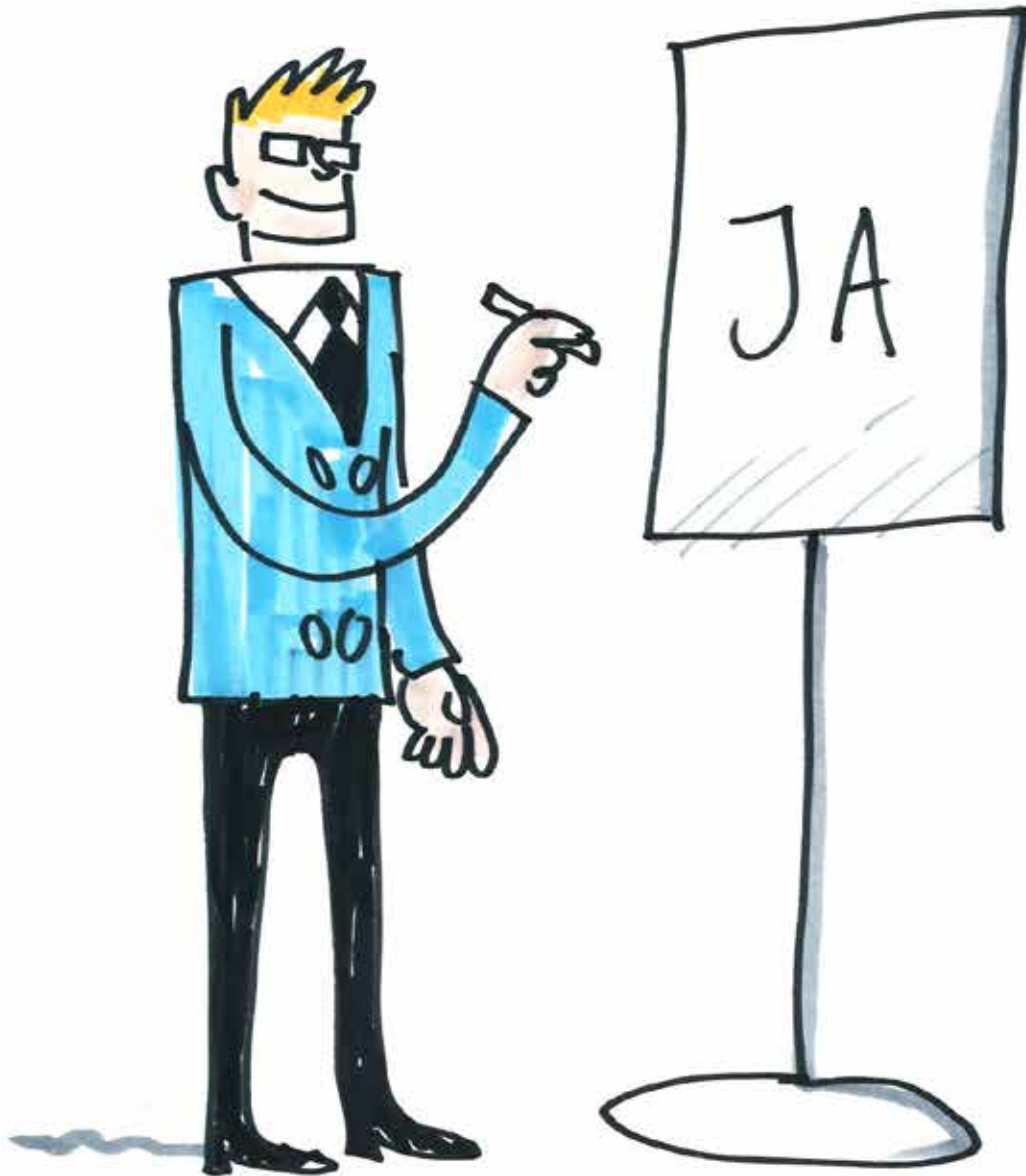
samen aan de slag met lef

Woonpartij B  
VOA  
Mogelijke onderlig  
Junis ko  
Leuk  
Alphen Beweegt  
SLA  
EDBA  
Duurzaam = Niet

Bouw mee aan de toekomst van Alphen aan den Rijn!  
Dé groene stad met Lef!, met krachtige buurten en dorpen.

Alphen aan den Rijn

# JA



DAAR TEKEN IK VOOR!

# 7

## Partnerschap: JA, daar teken ik voor!

Op 28 juni 2018 organiseerde de gemeente Alphen aan den Rijn een speciale bijeenkomst op 'De Bouwplaats'. De burgemeester en wethouders tekenden toen samen met diverse organisaties uit de gemeente voor een intensieve samenwerking bij de uitvoering van de diverse speerpunten uit het coalitieakkoord.





Stadhuisplein 1  
Postbus 13  
2400 AA Alphen aan den Rijn  
Telefoon: 140172  
[gemeente@alphenaaandenrijn.nl](mailto:gemeente@alphenaaandenrijn.nl)  
[www.alphenaaandenrijn.nl](http://www.alphenaaandenrijn.nl)